

# Architecture and Planning Journal (APJ)

Volume 21 | Issue 1  
ISSN: 2079-4096

Article 10

January 2010

## تقييم المخطط القومي للتنمية ل Lebanon لتصميم منظومة ادارة موارد البيئة الطبيعية والبيئة المبنية: دراسة تطبيقية للمخطط القومي للبنان والمخطط الإقليمي EVALUTION OF NATIONAL PLANNING FOR LEBANON DEVELOPMENT TOWARDS THE DESIGN OF MANAGEMENT SYSTEM OF THE NATURAL ENVIROMENT AND RESOURCES OF BUILT ENVIROMENT: CASE STUDY OF NATIONAL PLANNING OF LEBANON AND REGIONAL PLANNING OF BEIRUT

هشام جلال الشيمى  
مدرس-قسم الهندسة المعمارية - كلية الهندسة- جامعة فاروس  
hisham\_elshimy@yahoo.com

Follow this and additional works at: <https://digitalcommons.bau.edu.lb/apj>

 Part of the [Architecture Commons](#), [Arts and Humanities Commons](#), [Education Commons](#), and the [Engineering Commons](#)

الإدارة - التخطيط الإقليمي - التخطيط المستدام - لبنان - بيروت: Keywords

### Recommended Citation

الشيمى، هشام جلال (2010) "تقييم المخطط القومي للتنمية ل Lebanon لتصميم منظومة ادارة موارد البيئة الطبيعية والبيئة المبنية: دراسة تطبيقية للمخطط القومي للبنان والمخطط الإقليمي EVALUTION OF NATIONAL PLANNING FOR LEBANON DEVELOPMENT TOWARDS THE DESIGN OF MANAGEMENT SYSTEM OF THE NATURAL ENVIROMENT AND RESOURCES OF BUILT ENVIROMENT: CASE STUDY OF NATIONAL PLANNING OF LEBANON AND REGIONAL PLANNING OF BEIRUT," *Architecture and Planning Journal (APJ)*: Vol. 21 : Iss. 1 , Article 10.

Available at: <https://digitalcommons.bau.edu.lb/apj/vol21/iss1/10>

---

# **تقييم المخطط القومي لتنمية لبنان لتصميم منظومة ادارة موارد البيئة الطبيعية والبيئة المبنية: دراسة تطبيقية للمخطط القومي للبنان والمخطط الاقليمي EVALUTION OF NATIONAL PLANNING FOR LEBANON DEVELOPMENT TOWARDS THE DESIGN OF MANAGEMENT SYSTEM OF THE NATURAL ENVIROMENT AND RESOURCES OF BUILT ENVIROMENT: CASE STUDY OF NATIONAL PLANNING OF LEBANON AND REGIONAL PLANNING OF BEIRUT**

## **Abstract**

منظومة التخطيط القومي تعبر اداة لتنفيذ السياسات الاستراتيجية للدولة في اطار مؤسسي باستخدام الاليات والتشريعات والقوانين المنظمة لسير العمل فحين ان التخطيط الاقليمي هو تطبيق لاستراتيجية التخطيط القومي بما يتواافق مع امكانيات الاقليم (المساحة - السكان - الموارد البيئية) والتكامل فيما بينهما يدعم نجاحهما ويهدف البحث الى توفير منهج متكامل لإدارة التنمية القومية والإقليمية من خلال ادارة للمخططات القومية الاستراتيجية باستخدام منظومة تشمل على عناصر التخطيط القومي وذلك بتنسيق مراحله وصياغتها في صورة خطوات تنفيذية للوصول لمنهج لإدارة التنمية القومية والإقليمية وتكون منظومة لادارة استغلال الموارد الطبيعية للمخططات القومية الاستراتيجية لاستدامة المخططات الاقليمية التفصيلية وتعتبر لبنان مثال تميز للتطبيق لما لها من مقومات وموارد بيئية للتنمية القومية والإقليمية واستخدام الدراسة لعلاج الخلل الحادث بالخطط القومي بليban والمخطط الاقليمي لبيروت وتسخلص الدراسة الى مجموعة من النتائج اهمها ان التخطيط القومي المتوازن يخلق تخطيط اقليمي مستدام لتكون انبية للتنمية القومية موزعة جغرافيا واقليميا بما يشكل مجموعة متوازنة من مراكز الثقل بالتخطيط القومي لاحداث تنمية مستدامة متراكبة على المدى البعيد وعدم وجود فجوات تنمية لتحقيق التوازن بمخطط التنمية القومية للتربيب لاراضى بلبنان خاصة فيما يتعلق بتوزيع الموارد والامكانيات والتاكيد على مجموعة من التوصيات اهمها تكون هيكل مرحل للخطيط القومي باسلوب عكسي يبدأ بالخطيط الاستراتيجي للمدينة ثم التخطيط الاستراتيجي للإقليم ثم التخطيط القومي لضمان البناء المترافق المتدرج لهيكل التنمية مع ضرورة الاهتمام بالتنمية العمرانية كنواة اساسية للتنمية المستدامة المتوازنة الشاملة وضرورة اعادة ترتيب الاراضى اللبنانيه باسلوب قاعدة البيانات المترافق مثل نظم كاداوه قياسية للتحكم فى اتجاهات التنمية ومعدلاتها من قاعدة بيانات شاملة محدثة والتوصية (GIS) المعلومات الجغرافية يتوزع التنمية باسلوب متوازن مع الاقاليم الادارية من حيث (المساحة - التعداد) وإنشاء محاور عرضية للتنمية بلبنان للتوزيع الافقى للتنمية المستدامة بما يسمح بالمسح الشامل لاراضى اللبنانيه.

## **Keywords**

الادارة - التخطيط القومي - التخطيط الإقليمي - التنمية المستدامة - لبنان - بيروت

## تقييم المخطط القومي لتنمية لبنان لتصميم منظومة ادارة موارد البيئة الطبيعية والبيئة المبنية: دراسة تطبيقية للمخطط القومي للبنان والمخطط الاقليمي لبيروت

### EVALUTION OF NATIONAL PLANNING FOR LEBANON DEVELOPMENT TOWARDS THE DESIGN OF MANAGEMENT SYSTEM OF THE NATURAL ENVIROMENT AND RESOURCES OF BUILT ENVIROMENT: CASE STUDY OF NATIONAL PLANNING OF LEBANON AND REGIONAL PLANNING OF BEIRUT

الشيمي، هشام جلال<sup>١</sup>  
ملخص

منظومة التخطيط القومي تعتبر اداة لتنفيذ السياسات الاستراتيجية للدولة في اطار مؤسسي باستخدام الاليات والتشريعات والقوانين المنظمة لسير العمل فحين ان التخطيط الاقليمي هو تطبيق لاستراتيجية التخطيط القومي بما يتوافق مع امكانيات الاقليم (المساحة - السكان - الموارد البيئية) والتكامل فيما بينهما يدعم نجاحهما و يهدف البحث الى توفير منهج متكامل لإدارة التنمية القومية والإقليمية من خلال ادارة للمخططات القومية الاستراتيجية باستخدام منظومة تتضمن على عناصر التخطيط القومي وذلك بتسيير مراحله وصياغتها في صورة خطوات تنفيذية للوصول لمنهج لإدارة التنمية القومية والإقليمية وتكون منظومة لإدارة استغلال الموارد الطبيعية للمخططات القومية الاستراتيجية لاستدامة المخططات الإقليمية التفصيلية وتغير لبنان مثل مثال متغير للتخطيط لما لها من مقومات وموارد بيئية للتنمية القومية والإقليمية واستخدام الدراسة لعلاج الخلل الحادث بالمخبط القومي ببلبنان والمخطط الاقليمي لبيروت ومتخصص الدراسة الى مجموعه من النتائج اهمها ان التخطيط القومي المتوازن يخلق تخطيط اقليمي مستدام لتكوين انشية التنمية القومية موزعة جغرافيا واقليميا بما يشكل مجموعة متوازنة من مراكز التقل بالخطيط القومي لحدث تنمية مستدامة متراكبة على المدى البعيد وعدم وجود فجوات تنموية لتحقيق التوازن بمخطط التنمية القومي للترتيب لاراضى لبنان خاصة فيما يتعلق بتوزيع الموارد والامكانيات والتاكيد على مجموعة من التوصيات اهمها تكوين هيكل مرحلى للتخطيط القومي بأسلوب عكسي يبدأ بالتخطيط الاستراتيجي للمدينة ثم التخطيط الاستراتيجي للإقليم ثم التخطيط القومي لضمان البناء المتراكم المتدرج لهيكل التنمية مع ضرورة الاهتمام بالتنمية العمرانية كنواة أساسية للتنمية المستدامة المتوازنة الشاملة وضرورة إعادة ترتيب الاراضي اللبنانيه بأسلوب قاعدة البيانات المتراكبة مثل نظم المعلومات الجغرافية (GIS) كاداة قياسية للتحكم في اتجاهات التنمية ومعدلاتها من قاعدة بيانات شاملة محدثة والتوصية بتوزيع التنمية بأسلوب متوازن مع الاقاليم الادارية من حيث (المساحة - التعداد) وإنشاء محاور عرضية للتنمية ببلبنان للتوزيع الاقوى للتنمية المستدامة بما يسمح بالمسح الشامل لاراضى اللبنانيه.

#### الكلمات المفتاحية

الادارة - التخطيط القومي - التخطيط الإقليمي - التنمية المستدامة - لبنان - بيروت.

#### المشكلة البحثية

- 1- عدم وجود منهج متكامل لإدارة التنمية القومية والإقليمية.
- 2- الخلخل بميزان التنمية القومية للبنان.

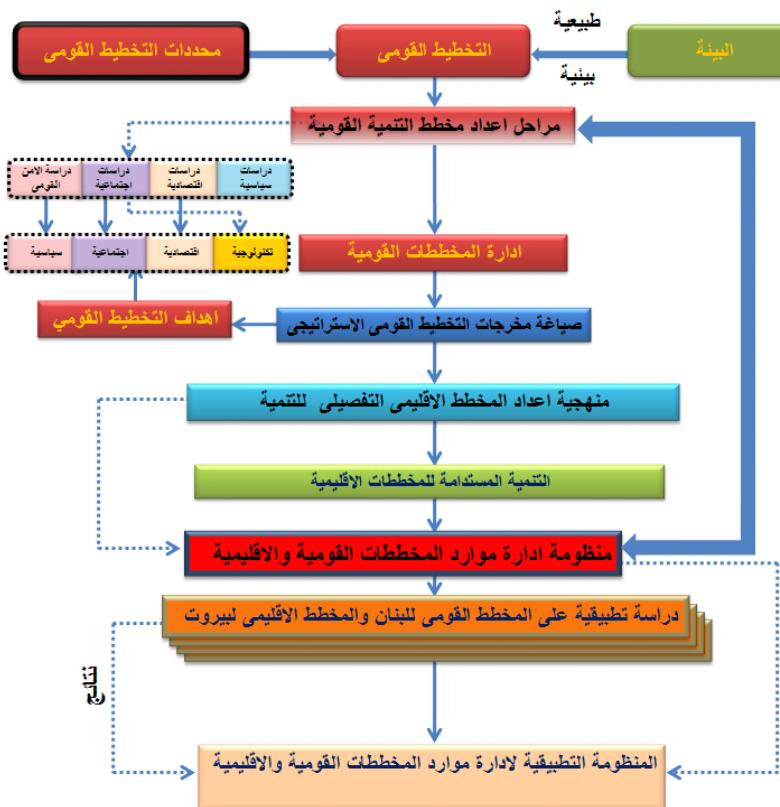
<sup>1</sup> مدرس-قسم الهندسة المعمارية - كلية الهندسة- جامعة فاروس.

## الهدف

علاج الخلل الحادث بالمخطط القومي اللبناني والمخطط الإقليمي بيروت بتصميم منظومة لإدارة استغلال الموارد الطبيعية للمخططات القومية الاستراتيجية لاستدامة المخططات الإقليمية التفصيلية بما يتوافق منهاج إدارة التنمية القومية والإقليمية.

## منهجية البحث

تدرج منهجية البحث بدءاً بالمنهج الاستقرائي واستعراض وتحليل لآليات المخطط القومي الاستراتيجي من خلال مجموعة من الدراسات (بنيوية - اجتماعية - اقتصادية - الأمن القومي) للوصول لمنهج لإعداد المخطط الإقليمي للتنمية واستخدام المنهج التحليلي لدراسة استدامة المخططات الإقليمية والاستعانة بالمنهج الاستنابطي لاستحداث منظومة نظرية لإدارة موارد المخططات القومية والإقليمية ثم استخدام المنهج التطبيقي الاستنباطي (لبنان - بيروت) لإيجاد المنظومة التطبيقية لإدارة موارد المخططات القومية والإقليمية.



شكل 1: منهجية البحث.

## مقدمة

أختلف مفهوم كلمة البيئة فهي كلمة عامة شاملة تشير إلى المكان الذي تربى فيه الإنسان وشكل من خلاله وجوده النفسي والجسدي متأثراً بعادات المكان والناس أما في مجال العمارة فهي تصف الطبيعة أو مكان التربية والسلوك وأمكانية استعارتها لتصف البيئة الخارجية لمكان العمارة والمعمران وتتقسم البيئة إلى البيئة الطبيعية وهي البيئة المشكلة من صنع الله وبها أشكال الحياة (إنسان-حيوان-نبات) وت تكون من الأرض الحد السفلي مبيناً بعد الأفقى للمكان (الطول-العرض) وتعمل فيه مجموعة من القوى (تشكيلات سطح الأرض طبغرافياً - التربية - الجيولوجيا - الماء- الغطاء النباتي) والسماء سقف المكان وجوانب المكان ومحددات تشكيل الفراغ وتشتمل بعد الثالث للمكان مثل الجبال والهضاب، أما الفسم الثاني فهو البيئة المبنية وهي كل مكان داخلي أو خارجي ساهم الإنسان بتشكيله كلياً وجزئياً له حدود ولامتح تمييزه مما تغير حجمه أو نطاقه سواء حوائط أو مبانٍ أو أسوار أو بنية أساسية تحتية أو فوقية، والمفهوم الشامل للبيئة هو البيئة المكانية التي تشتمل على البيئة الطبيعية والمبنية ويربط بينهما الأطر الاجتماعية والثقافية والاقتصادية والسياسية والتشريعية والتنظيمية بكل متغيراتها وفق الزمان والمكان (ابوسعد).

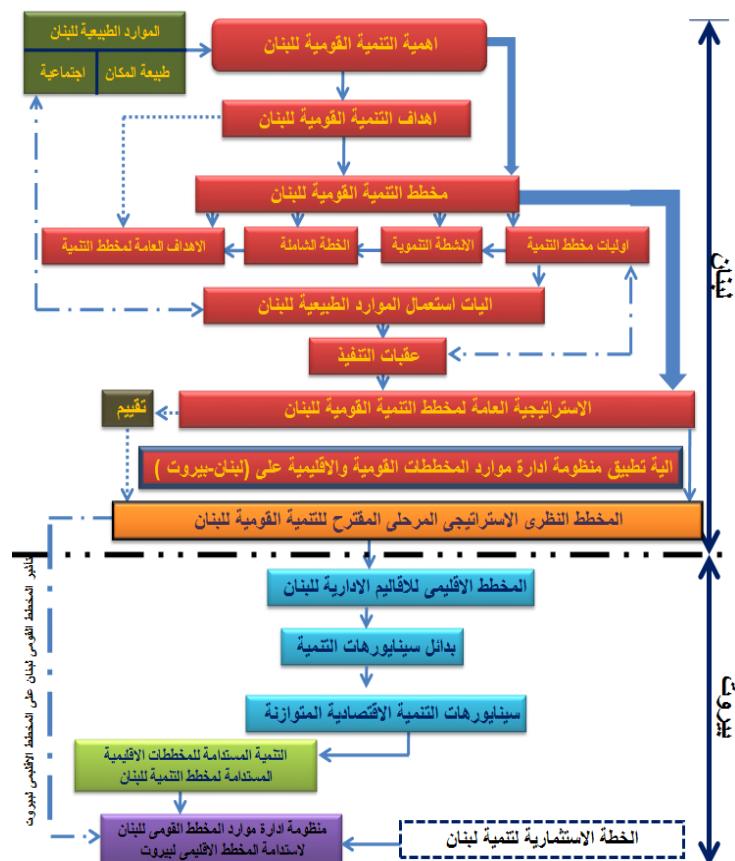
## ادارة المخططات القومية الاستراتيجية

يتطلب ادارة المخططات القومية الاستراتيجية منظومة تشمل عناصر التخطيط القومي وتحقق اهدافه من خلال تحليل مراحله وصياغتها في صورة خطوات تنفيذية يقوم على تنفيذها هيكل اداري مؤسسي (وزارات - محافظات - هيئات) وينظمها مجموعة من القوانين والتشريعات المحددة الصلاحية بما يتوافق مع الجدول الزمني لتنفيذ المخطط القومي الاستراتيجي (الباز، ٢٠٠٨).

ويتم صياغة مخرجات التخطيط القومي الاستراتيجي صياغة مخرجات التخطيط القومي الاستراتيجي في صورة بيانات وجداول زمنية وخرائط توضح الخطط القومية الاستراتيجية للتنمية (الباز، ٢٠٠٨) وملحق بها شرح تفصيلي (Harb ، ٢٠٠٦) وذلك من خلال اليات تحليلية لمراحل التنفيذ والجهات والمؤسسات التنفيذية المؤكل اليها بالتنفيذ.

## المنظومة المقترحة لإدارة موارد المخططات القومية لبنان والإقليمية لبيروت

تنقسم المنظومة المقترحة الى مرحلتين للتطبيق الاولى على المستوى القومي (لبنان) والثانية على المستوى الاقليمي (بيروت) وتعتمد منظومة ادارة موارد المخططات القومية والإقليمية على دراسة تطبيقية لمنظومة التخطيط القومي الاستراتيجي وبيان أهمية التخطيط القومي واهدافه واليات ادارة الموارد الطبيعية (البيئة - الطبيعية - البيئة المبنية) واليات الاستعمال الامثل لها للوصول لاستراتيجية عامة لمخطط التنمية القومية للبنان واستحداث المخطط النظري الاستراتيجي المرحل المقترن للتنمية القومية للبنان ودراسة لبدائل سينابورات التنمية وترجح اسلوب التنمية المستدامة لتحقيق هدف قومي ادارة موارد المخطط القومي للبنان لاستدامة المخطط الاقليمي لبيروت بما يتوازن الخطة الاستثمارية للتنمية للبنان.



شكل ٢: المنظومة المقترحة لإدارة موارد المخططات القومية لبنان والإقليمية لبيروت.

## دراسة تطبيقية على المخطط القومي للبنان والمخطط الإقليمي لبيروت

تبلغ مساحة لبنان ١٠,٤٥٢ كم٢ وتمتد على الشاطئ البحري المتوسط بطول ٢١٠ كم والجو العام بها معتدل وتبلغ درجة الحرارة المتوسطة ٤ درجة ونسبة الرطوبة ٦٨٥٪ وبلغ السكان بها ٤,٥ مليون نسمة ومعدل النمو السكاني ٢٪ بمعدل كثافة سكانية ٤٢٩ نسمة / كم٢ والقوى العاملة بها ١,٥٣ مليون نسمة (التقرير النهائي للتنمية البشرية للبنان، ٢٠٠٨).

### التنمية القومية للبنان

يقع لبنان في وسط شرق المتوسط ويشكل نقطة التقاء بين أوروبا وأسيا وأفريقيا مما يكسبه تنوعاً في المناخ والنظم البيئية ويعتبر مركزاً إقليمياً ودولياً للتجارة والمال والخدمات الصناعية والثقافية كما يتضح بشكل (٣) حيث يحدها محدودات طبيعية مثل البحر الأبيض المتوسط ومجموعة الطرق الدولية وهناك مقومات للتنمية القومية للبنان وهي كالتالي:

#### أولاً: حوافر الاستثمار والبنية الاستثمارية للبنان:-

- الموقع الاستراتيجي بين دول (أوروبا - إفريقيا - آسيا).
- مناخ استثماري اقتصادي ليبيري إلى رأس المال بشرى وكوارد بشرية متفقة.
- إطار قانوني عصري استنسابي يوافق جميع المستثمرين المحليين والاجانب.
- سوق حر لأسعار الصرف وفرص استثمار غير مستغلة بعد ويسهل الموقع الجغرافي توثيق الترابط بين الأقاليم وضمان الاستثمارات المحلية (Harb, ٢٠٠٢).



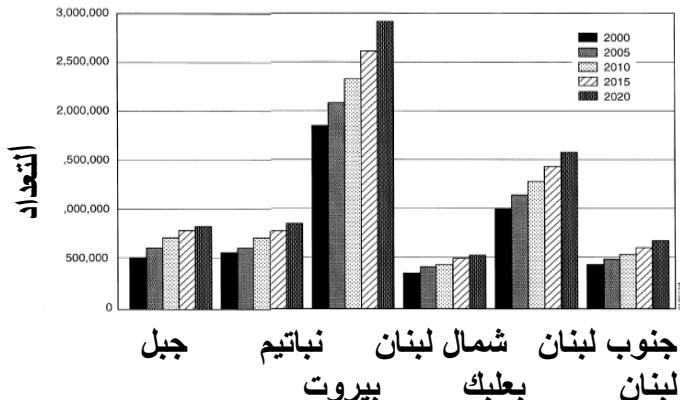
شكل ٣: الموقع الاستراتيجي للبنان.

#### ثانياً: تنمية الميزات التنافسية للبنان (مؤسسة لبنان لتشجيع الاستثمار، ٢٠٠٦)

يمكن الاستفادة من الميزات الخاصة بـلبنان في احداث نقلة حضارية تنموية من خلال الاستفادة من الميزات الطبيعية مثل الموقع الجغرافي، الثروات المائية والأراضي الخصبة، الظروف المناخية والاستفادة من الميزات البشرية: مستوى التعليم والكفاءات العلمية والمهنية والانتشار اللبناني المرتبط بالوطن، العادات والقيم الاجتماعية، تشريعية وتنظيمية: عراقة النظام الاقتصادي الحر والسرية المصرفية، من خلال التقرير النهائي للتنمية البشرية للبنان نجد ان لبنان تحل المرتبة (٨٨) وتقع في تصنيف الدول متعددة الترتيب من حيث معدلات التنمية ويوضح من الجدول (١) بعض الاحصائيات والبيانات للبنان (ادارة الاحصاء المركزى، ٢٠٠٥).

#### ثالثاً المستويات التخطيطية

يوجد في لبنان ثلاثة مستويات للتصاميم تُعنى بالإنشاء وتخطيط المدينة وتتنوع ما بين الخطة الشاملة للإنماء. (التخطيط القومي) وترمي الخطة الشاملة للإنماء إلى تأمين الحاجات المختلفة للسكان والتصميم والأنظمة التوجيهية. (التخطيط الإقليمي) في حين يغطي التصميم والنظام التوجيهي منطقة متحانسة ويوجه وينسق مشاريع الإدارات والمؤسسات العامة والبلديات التصميم والأنظمة التفصيلية. (التخطيط الاستراتيجي للمدينة) يفرض التصميم والنظام التفصيلي حكماً على الإدارات العامة والمؤسسات العامة والبلديات والأفراد.



شكل ٤: النمو السكاني للبنان من (٢٠٠٠-٢٠٢٠).

#### أهداف التنمية القومية للبنان

- ١- الإنعاش الاجتماعي وتحسين الوضاع المعيشية.
  - ٤- خفض مصاريف الدولة والدين العام.
  - ٦- الاتحاد المتوازن للمناطق.
  - ٨- المحافظة على التراث.
  - ٩- تحسين الإنتاجية وزيادة معدل النمو الاقتصادي.
  - ١٠- التصدي للتهديات الاقتصادية والاجتماعية.
- تلعب حاجات مواد البناء الأساسية للأزمة لإحداث تنمية عمرانية تبلغ ٣ مليون م٢ سنويًا مما يستدعي توفير حوالي ٨٠٠٦٠ هكتار لتلبية الاحتياجات المستقبلية خاصة مع ضيق الأرضي اللبناني وتطور النمو العمراني (ادارة الاحصاء المركزي، ٢٠٠٥).

جدول ١: الاحصائيات والبيانات للبنان وفقاً لتقرير التنمية البشرية ٢٠٠٨ (التقرير النهائي للتنمية البشرية للبنان، ٢٠٠٨).

البند	القيمة	الترتيب	السنة	الكود
Guide of human development دليل التنمية البشرية	٠,٧٧٢	٨٨	٢٠٠٨	HDI
government development production index معدل التنمية للإنتاج الحكومي	.٦٧١	١٨	٢٠٠٨	GDP
Human poverty index معدل الفقر البشري	%٨,٥	—	٢٠٠٨	HPI
Population annual growth rate معدل الاتماء السكاني	(%١٠-١٣)	—	٢٠١٥-٢٠٠٥	—
Population urban(percentage of total Population) العداد الحضري (نسبة من التعداد السكاني)	(%٨٦,٦-٨٧,٩)	—	٢٠٠٥	—
Population using improved sanitation العداد باستخدام معدل التزايد	%٩٨	—	٢٠٠٤	—
Population using water source العداد المستخدم لمصادر المياه	%١٠٠	—	٢٠٠٤	—
Public expenditure on education معدل التسرب من التعليم	%٢,٦	—	٢٠٠٥	—
Economic performance الاداء الاقتصادي	٢١,٩ بليون دولار	—	٢٠٠٥	—
Annual growth المعدل الانمائي	%٢,٨	—	٢٠٠٥	—
imports of goods and services استيراد البضائع والخدمات	%١٩	—	٢٠٠٥	—
Exports of goods and services تصدير البضائع والخدمات	%٤٤	—	٢٠٠٥	—

-	٢٠٠٥	-	% ١,١	Official development assistance received (net disbursements)
-	٢٠٠٥-١٩٩٥	-	الف ١١٦	unemployment people الموظفين
-	٢٠٠٦	-	الف ٨٠٠	Refugees by country of asylum (thousands) معد البطالة (بالآلاف)
-	٢٠١٥-٢٠٠٥	١٢٥	٤ مليون	Population التعداد

### الموارد الطبيعية للبنان

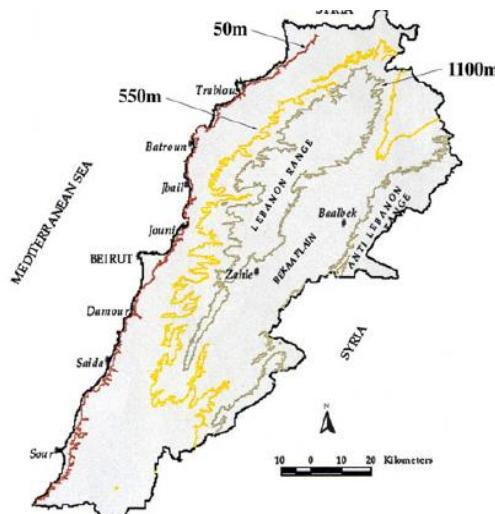
تتميز لبنان بتنوع الموارد الطبيعية على طول مساحته وتتنوع البيئات الطبيعية له من حيث المناخ وطبيعة التربة والتضاريس بالبيئة يتميز لبنان بتنوع كبير في أنظمة البيئة مما اوجد تنوع نباتي وحيواني مما ساعد على التبادل الدائم بين الأنظمة البيئية ويتوفر في لبنان ثروة جيولوجية أشكال (كارستيه) خاصة منطقة جبيل وفيطرون كما يتميز بالطوبغرافيا واستعمالات الاراضي.

لبنان يحيط به سوريا في الاتجاه الشمالي والشرقي وفي الاتجاه الجنوبي فلسطين ويدها في الغرب البحر الابيض المتوسط والنمو السكاني به ٢% ونسبة سكان عدد ٩٠% والقوى العاملة ١,٥٣ مليون وتميز لبنان بشاطئ ضيق متند على طول البحر الابيض المتوسط وسلسل جبلية يفصلها سهل البقاع وداي بعلبك ويمر به مجموعة من الأنهر مثل نهر العاصي واللبيطاني (مؤسسة لبنان لتشجيع الاستثمار، ٢٠٠٦) ١٨% من استعمالات الأرضي في لبنان أرض زراعية التضاريس (Miccosakis Encarta Encyclopedia, 2002) مما أثر على البناء حيث أن المنحدرات تشكل نسبة كبيرة وبقل البناء على المنحدرات التي تزيد نسبة ميل فيها عن ٣٠% وينعدم في المنحدرات التي تزيد نسبة الميل فيها عن ٤٠%.

وأدت التضاريس إلى تقسيم الاراضي إلى مناطق بيئية تفصل بينها أودية عميقه وأدت إلى عوائق كبيرة أمام إنشاء المرافق الأساسية والتنمية التحتية (طرق - شبكات البنية التحتية)

وأدى تنوع التضاريس إلى أن تمركز السكان في مناطق قليلة في لبنان خاصة (بيروت - صور - صيدا - طرابلس) حيث تتراوح الكثافة السكانية ما بين ١٠٠٠ نسمة /كم٢ بينما غالبية المناطق تبلغ الكثافة السكانية فيها ٢٥٠ نسمة /كم٢ وتبلغ نسبة الارضي الزراعية من شكل (٥) وتتميز بين مناطق محدوده.

ونجد ان العناصر الاجتماعية والسياسية موارد طبيعية حيث تتركز الكثافة السكانية في المدن الكبرى في (صيدا - صور - بيروت - طرابلس) تبلغ أكثر من ١٠٠٠ نسمة /كم٢ وقل تدريجياً في القلب لتصل لأقل من ٥٠ نسمة /كم٢ حيث الجبال المرتفعة وغالبية الاراضي اللبنانيه تتراوح الكثافة السكانية بها ما بين (١٠٠ - ٥٠٠) نسمة /كم٢ ومن خلال الشكل المرفق يتضح توقع التعداد السكاني بلبنان حتى عام ٢٠٢٠ (www.as.mkipedia.org).



شكل ٥: الطبوغرافيا واستعمالات الارضي للبنان.

### التكوين المذهبى الطائفى السياسى للمجتمع اللبناني

ولا: التقسيم الدينى

طوائف مسلمة:-

٢- الطائفة العلوية.

٤- الطائفة الشيعية.

١- الطائفة السنوية.

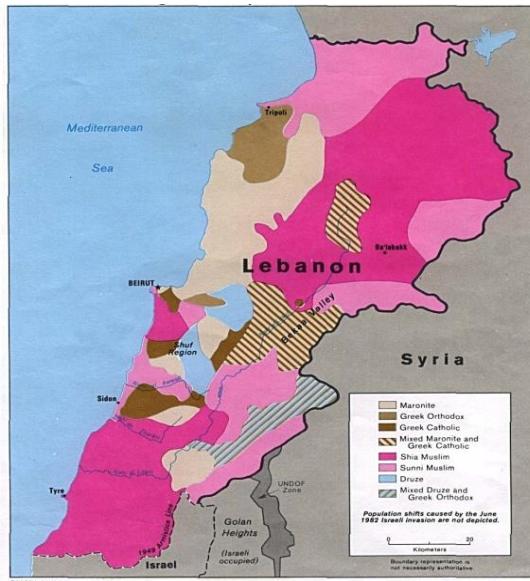
٣- الطائفة الدرزية

طوائف مسيحية:-

الطائفة المارونية

ثانياً: الناحية السياسية ([www.as.mkipedia.org.](http://www.as.mkipedia.org/))

كما يتضح بشكل (٦) خريطة التوزيع الطائفي للسكان في لبنان.



شكل ٦: خريطة التوزيع الطائفي للسكان في لبنان.

### مخطط التنمية القومية للأراضي اللبنانيّة

ونجد أن خيار الانماء الموحد المتكامل يعطي الاقتصاد الوطني قوة يساهم في درء خط التجزئة في لبنان وتنوع الانشطة التنموية في لبنان إلى ثلاثة أنواع من الأنشطة التنموية:

أولهم انشطة يملك لبنان فيها مزايا تنافسية أكيدة مثل السياحة ثم انشطة يملك لبنان فيها مقومات المنافسة مثل: الخدمات الطبية والتربية عالية المستوى، النقل الدولي، صناعات ذات تكنولوجيا متوسطة، الخدمات الاستشارية، منتجات زراعية نوعية في حين هناك انشطة غير معرضة للمنافسة الدولية مثل خدمات للمقيمين، خدمات السيارات، التجارة المحلية، الخدمات الاجتماعية (Consultative Center for Studies and Documentation, Beirut, 2006)

### أولويات مخطط التنمية القومية للأراضي اللبنانيّة

استراتيجية مخطط التنمية القومية للأراضي اللبنانيّة تقوم على اعطاء أولوية للمرافق والبنية التحتية والمحافظة على الثروات الطبيعية وحسن الاستخدام للشوطي والمياه ودمج اقتصاديات المدن الداخلية في الاقتصاد الوطني بما يتناسب مع خصائصها ميزاتها. انماء كل منطقة من المناطق الكبرى (الإقليم) فالمدن الكبرى هي المحرك الاقتصادي (الشرق - الجنوب - الشمال) في خدمة مناطقها وتتم عن طريق نواة عمرانية قوية وذلك بالاستثمارات الصناعية الخدمية والعمل على تحسين شبكات الطرق الرئيسية والفرعية التي ترتبط بالمجتمعات السكنية الكبيرة وتوحيد الشباب في جامعة لبنانية موحدة مما يقوى مبدأ الربط ويقلل من النزعات العرقية بصورة موزعة على الإقليم (بيروت - طرابلس - زحلة - شتورة) وتشجيع البلديات على وضع تصورات لمشروعات تنمية متكاملة توافق نظمها الجغرافي في إطار خطط التنمية الوطنية وتنمية الموارد المائية الوطنية لخدمة المدن والبلديات والقرى لخدمة الصناعة والزراعة وفقاً لاحتياجات كل منطقة وجميع الأولويات السابقة توجد علاقات ترابية بين

المحافظات اللبنانية وتدعم العلاقات بين المدن والقرى.

### الخطة الشاملة لترتيب الارضي

اما الخطة الشاملة لترتيب الارضي فتعتمد على مجموعة من الاجراءات التنفيذية الهادفة الى دراسة قطاعات التنمية وعلاقتها بقطاع الخدمات وتحصر في مجموعة من النقاط وهي كالتالي:

احتضان المجال الوطني وفقاً لهيكلة مدنية فاعلية.

جـ- توحيد الارضي من خلال شبكة مواصلات بحرية.

دـ- إرساء نمط تطوير عمراني مميز يحترم خصائص كل مـ- إبراز الثروات الطبيعية والاستفادة منها.

نـ- استغلال الموارد المائية من خلال مبدئه التنمية.

لـ- إيجاد حلول فعالة لقطاعات الصرف الصحي - النفايات - المحاجر مما يحافظ على الازان البيئي.

وجميع هذه الاجراءات تعمل على المحافظة على التوزيع المتباين للخدمات والمرافق.

### معايير اختيار استعمالات الارضي

وقد اقترحت الخطة الشاملة لترتيب الارضي استخدام المعايير التالية لاختيار استعمالات الارضي.

١- دراسة طبيعة الأرض بالمناطق المدينية ( خاصة بالمدن ) والمناطق الريفية ( مدن صغيرة وأراض زراعية )، ومناطق الثروة الزراعية الوطنية التي تعتبر الاغنى والاكثر خصوبة وكذلك مناطق الثروة الطبيعية الوطنية التي تشمل مناطق القمم والارز اللبناني والاحراج وغيرها.

٢- التعرف على ميزات بعض المواقع لديها خصائص توفر فرصاً للتطوير.

٣- الالام بالمعوقات التي تحكم في تطويرها (إدارية - سياسية).

٤- استنتاج المعوقات المكانية في موقع خريطة استعمالات الارضي.

مناطق تتوارد فيها تشققات وتصدعات تشكل خطراً وتؤدي إلى تلوث المياه الجوفية والينابيع والابار.

مناطق معرضة لفيضانات يفرض عليها قيود وشروط خاصة للبناء.

مناطق معرضة للانهيارات والتوصية في هذا الخصوص هي تجنب البناء في المواقع التي يزيد انحدارها عن ١٠%.

### الية استعمال الموارد الطبيعية للبنان

ضرورة الاستخدام الامثل للموقع الطبيعية المتميزة مثل (الفحم - الوديان - الشواطئ) والمساحات الطبيعية الشاسعة بالارضي اللبناني والتي تعتبر من أكثر الأراضي خصوبة في الشرق الأوسط وتوفر تنوع في الموقع والاتجاهات مما يتبع زراعة نواعية متعددة . حسن استعمال لموارد خاصة في ظل الكثافة السكانية العالمية (٤مليون) ومما جعل لبنان تحتل المركز (١١) عالمياً الاستفادة المثلثي بالارضي اللبناني في ظل أن ٣٩% من الاراضي تقع على ارتفاع ٨٠٠م و ٣٥% على ارتفاع ١٢٠٠م والساحل اللبناني ٢٥٠ كم لذا وجب تنظيم استعمالها بطريقة معقوله واقتصادية (المركز الاستشاري للدراسات والتوثيق، ٢٠٠٤).

### عقبات تنفيذ مخطط الاعمار

هناك مجموعة من العقبات الاجرائية للتنفيذ مخطط الاعمار مثل العقبة المالية وتمثل في مدى قدرة لبنان على تأمين الاعتمادات المالية المطلوبة للاستثمارات التي يتطلبها تحقيق الأهداف المذكورة كما ان العقبة الثقافية والاجتماعية والمتمثلة في مدى تقبل اللبنانيين لإحداث تغييرات في موضوع استخدام الأرضي كما تشكل العقبة الإدارية مثل الإمكانيات الموجودة لدى الإدارة اللبنانية لاتخاذ القرار المناسب للتصرف بطريقة فعالة لإدارة الأرضي وقبول التغييرات، ولبرمجة الاستثمارات بصورة أفضل.

### مقترنات تطوير مخطط الاعمار

تخصيص بعض الخدمات العامة بما يضمن ترشيد الإنفاق في القطاعات المعنية (كهرباء، مياه) وإعادة توزيع النفقات (باعتبارها أولويات للموازنة العامة) والتخلّي عن الإنفاق غير المجدّي والتشدد في تحديد أولويات المشاريع في كل قطاع من القطاعات.

وهناك مجموعة من الأولويات لتنفيذ المخطط القومي للتنمية.

٣- شراكة المجتمع  
- الحكومة

٢- دراسات متطلبات السكان  
- التجمعات السكانية

١- دراسات طبيعية المكان  
- الطبوغرافيا

<ul style="list-style-type: none"> <li>- القطاع الخاص</li> <li>- الجمعيات الأهلية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مصادر الغذاء</li> <li>- فرص العمل</li> <li>- التجارة الخارجية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الجولوجيا</li> <li>- المناخ</li> <li>- مصادر المياه</li> <li>- الموارد الطبيعية</li> <li>- البيئة</li> </ul>
<b>٦- تحديد المراحل والجدول الزمني</b>	<b>٥- دراسات الجدوى الاقتصادية</b> تجارب الممرات العالمية السياسة العبرانية التصميمات البديلة المنافع الاقتصادية كيفية التمويل المنظومة المؤسسية	<b>٤- متطلبات الأمان</b>

وتعتبر معايير استعمالات الارضى من المحددات الازمة لتخفيط استعمالات انشطة التنمية وهي كالتى:

تحليل الوضع الراهن من خلال مجموعة من الاعتبارات:

#### المواد الاقتصادية

اولا: الموارد الطبيعية

- الموارد الزراعية

- الموارد الإستراتيجية

- الموارد السياحية

ثانيا: الموارد البشرية

- توزيع الموارد البشرية الصناعية

- توزيع الموارد البشرية الخدمات والمرافق

ثالثا: الموارد الرأسمالية الاستثمارية من خلال محددات التحليل للوضع الراهن يتضح ان لبنان تتوفر بها مقومات التنمية المناسبة لاقامة تنمية قومية شاملة

وهناك مجموعة من المقترنات للتنمية الاقتصادية لمخطط استعمالات الارضى بـلبنان، تصنف انشطة التنمية الاقتصادية الى مجموعة من الاعمال (Harb,2005)

ا-الأنشطة التى يملك لبنان من أجلها ميزات تفاضلية أكيدة (السياحة - الصناعة الغذائية - النشر والطباعة).

ب-الأنشطة التى يمكن للبنان أن يطمح من جديد ليصبح منافساً فيها (خدمات - نقل دولي - صناعات تكنولوجيا متوسطة - منتجات زراعية).

ج-الأنشطة غير المعروضة للمنافسة الدولية (خدمات الأشخاص - خدمة السيارات - التجارة المحلية - النقل الداخلي - الخدمات الاجتماعية).

### الاستراتيجيات العامة لمخطط القومى لتنمية لبنان

#### إستراتيجية التنمية المستدامة

يحدد استراتيجية التنمية المستدامة مجموعة من الاهداف الحيوية للدولة على المستوى القومى لضمان استقرار الاوضاع السياسية والامنية بين اقاليم لبنان وتحصر فى توجيهه استثمارات القطاع الخاص لتحقيق الإنماء المتسارع وتعزيز الدور الإقليمي والعالمي للبنان بعد رفعه بالبني التحتية الازمة وتنظيم استعمالات الأرضى والتوجه العمراني في المدن والمناطق، لتأمين التواصل المتكامل فيما بينها بما يشكل استراتيجية عامة لتطوير المخطط القومى للبنان.

#### تقييم المخطط القومى لتنمية لبنان

لتقييم المخطط القومى للبنان يتطلب دراسة اهداف التقييم والجهات المستفيدة من هذا التقييم لوضع مقاييس مناسبة للتقييم بالاستعراض التاريخى التحليلي للتجارب السابقة يمكن استنتاج مواطن الضعف لمعالجتها مستقبلاً.

والتجارب التخطيطية للبنان تحصر في الآتي:

ابعثة "إيرفـد" IRFED بدراسة الخطة الشاملة للإنماء، قادمت البعثة بدراسات إحصائية للجغرافيا البشرية والمالية لكامل الأراضي اللبنانية وقد انتهت هذه المرحلة سنة ١٩٦٣ بوضع تصور أولي لخطة إيمانية

(Première ébauche d'un modèle de croissance globale pour le Liban) :

#### بــالخطط الإنمائية المتتالية:

في محاولة لتلافي نتائج غياب الخطة الإنمائية الشاملة

#### جــمجلس الإنماء والإعمار:

بعد انتهاء المرحلة الأولى من الأحداث اللبنانية (حرب السنين ١٩٧٥ - ١٩٧٧) وفي بداية سنة ١٩٧٧ كان التصور بأن الأحداث اللبنانية قد انتهت إلى غير رجعة، وبدأ التحضير لإعادة الإعمار.

بدراسة الحركات السابقة للتنمية القومية بلبنان نجد ضعف نظام إدارة الدولة والمجتمع وعدم الاستقرار السياسي وعدم وجود ديموقراطية والنقص في الشفافية والمساءلة والمشاركة الهمashية للمرأة على مستوى واضعي القرار السياسي والجمود مقاومة الإصلاح على مستوى الفكر المجتماعي والشخصي والفقير النسبي الظاهر في عدم تلبية الحاجات الأساسية ومشاكل اختلال إدارة الاقتصاد والتخطيم الاجتماعي.

جدول ٢ : تحديات المستقبل والحلول المطلوبة.

التحديات	الحلول
١- الإنماء الاقتصادي economical development	١- خفض كلفة الإنتاج decrees the cost of production ٢- تنويع الأنشطة Variety of actives ٣- إشراك جميع المناطق participation of areas ٤- ترشيد استخدام المال العام control of using public money ٥- خفض كلفة الخدمات العامة decrees the cost of public services ٦- تحسين القدرة التنافسية improve of compaction ability
٢- المالية العامة public money	١- دعم وحدة البلد support of notion unity ٢- تعزيز التضامن في المجتمع strengthening of community ٣- دعم اقتصاد المناطق support of areas economic
٣- المسار المجهول للنزاع الإقليمي regional problems	١- ترشيد استخدام save of land uses ٢- ترشيد استعمال الموارد save of sources uses ٣- تجهيز المناطق areas preparation
٤- التنمية الديموغرافي والبيئية و الاحتياجات demographic development and environment and needs	١- ترشيد استخدام save of land uses ٢- ترشيد استعمال الموارد save of sources uses ٣- تجهيز المناطق areas preparation

ويمكن توقع التحديات المستقبلية لمخطط التنمية والمقررات التنفيذية ويعتمد على اتجاهات ومقاييس التقييم لتكون دراسة شاملة ملمة بكلفة الاتجاهات ومن خلال الدراسة يمكن استنتاج:

#### أــ تلازم الإنماء مع الأمن بالمخاطر

بــ رغم الإقرار بندرة الموارد المالية، لم يحدد المخطط تصورات عامة لعملية تمويل المشاريع المطروحة، يصل إلى حدود ٣,٥ % بعد ٣٠ سنة، في مقابل عجز مالي حالي، تخطى ٤٠ مليار دولار.

تــ غياب الترتيب والتتابع الزمني المفترض لابد أن يكون مرافقاً للمشروع، وفق أولويات واضحة ومحددة.

ثــ التقل الكــبير المعــطى لــلــعــاصــمة الــكــبرــى بــمــجالــها العــمــرــانــى الوــاســعــ وــمــرــكــزــ التــقلــ الأــكــبــرــ الســكــانــى وــالــصــحــى وــالــجــامــعــى وــالــصــنــاعــى وــالــســيــاحــى وــالــمــرــفــاــي وــالــمــالــى مــقــارــنــة مــعــ النــشــاطــات التــنــمــوــيــة الــتــي تمــ تــخــصــيــصــهــاــ.

جــ ملاحظة الأهمية الخاصة والاستثنائية التي أعطيت للتجمع العــمــرــانــى فــي طــرابــلس وــمــحيــطــهــ (ــالــمــرــكــزــ الــاســتــشــارــىــ).

للدراسات والتوثيق، ٤ ٢٠٠٤) ويمكن تلخيص التحديات المستقبلية للتخطيط ل لبنان والحلول المقترحة في مجموعة من النقاط كما في الجدول (٢).

تنقسم مرحلة التخطيط العامة ل لبنان إلى حلقات ثلاثة:

#### ١- التخطيط الكلي

#### ٢- تصميم المشروع

#### ٣- وضع المشروع

في كل مرحلة وفي كل حلة هناك دراسات بيئية مطلوبة وقرار ينبغي اتخاذه. فنجد ان حلة التخطيط الكلي تتطلب وضع الدراسة (البيئية الاستراتيجية) واتخاذ القرار بالتخطيط للمشروع، وفي حلة تصميم المشروع ينبغي وضع دراسة الجدوى البيئية واتخاذ القرار بالتوظيف الاستثماري، وأما حلة وضع المشروع يراعى تحضير دراسة تقدير الأثر البيئي والتي على إثرها يصدر الترخيص بالبناء ويمكن وضع تصور للهيكل العام لدراسة واستنتاج المخطط العام لتنمية لبنان من خلال جدول زمني يحدد مراحل الدراسة والمدد الزمنية الالزام (المركز الاستشاري للدراسات والتوثيق، ٤ ٢٠٠٤).

محاور التنمية الاقتصادية تتمثل فمجموعه من النقاط:

- الصناعة والطاقة.
- تجهيزات البنية التحتية الأساسية.
- سياحة.
- زراعة ونشاطات تابعة.

#### المخطط النظري النموذجي الاستراتيجي المرحلي المقترن للتنمية القومية ل لبنان

يجب أن تكون عملية التخطيط والبرمجة متداخلة ومتحركة ومتداولة بمعنى أن تكون المقاسات الزمنية لها متعددة اما سنوية بالنسبة للموازنة او من ٣ إلى ٥ سنوات للبرمجة او من ١٠ إلى ١٥ سنة للتخطيط، ومن ٢٥ إلى ٣٠ سنة (الأعمال التوقع المستقبل)، وكلما كان المدى الزمني أقصر كلما كانت الدقة المتواخة في التقدير أكبر.

ويراعى ان تكون متحركة بمعنى أن يتوجب إعادة النظر بمختلف مستويات التخطيط والبرمجة وتصحيحها بصورة دورية وفقاً للتطورات الحادثة . وتنقسم الى اتجاهين:

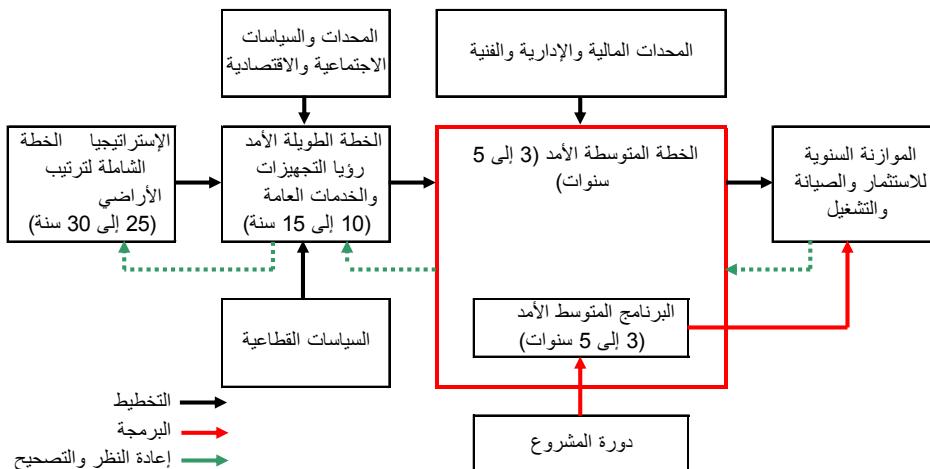
- ١- البرمجة على المدى القصير تعتمد على التصويب (سنوي) على أهداف متوسطة وطويلة الأمد.
- ٢- التخطيط المتوسط والطويل الأمد يعتمد على تحريك الأهداف (كل ثالث أو خمس سنوات) وفقاً للتطورات الملحوظة وتغيير التوجهات السياسية.

اما الإستراتيجية فهي مجموعة سياسات متلازمة ترمي إلى تحقيق الأهداف العامة ذاتها.

جدول ٣: اهداف ومحددات الخطط الاستراتيجية.

الخطة البعيدة المدى	الخطة المتوسطة المدى	البرنامج المتوسط المدى	الموازنة
تحدد الإستراتيجية والسياسات الكبرى	تحدد خطبة عمل تفصيلية	تحدد إطاراً شاملاً لإدارة	يتحول الخطبة إلى برنامج للاستثمار العام

التخطيط على المدى الطويل: الخطة الشاملة لترتيب الأراضي بين ٢٥ و ٣٠ سنة تستخلص الخطة الشاملة لترتيب الأراضي اللبنانية (SDATL) في مجموعة من المعطيات الثابتة والاتجاهات الطويلة المدى (المعطيات المادية، السكانية، الخ)، ونجد ان الخيارات المزمعة لجهة استخدام الأرضي والهيكلية المدينية والتجهيزات البنائية.



شكل ٧: ترابط مراحل التخطيط والبرمجة.

#### المحاور الرئيسية للتنمية الإقليمية لأقاليم لبنان الإدارية

تعتمد التنمية النوعية على تنمية الأقاليم الإدارية للبنان:-

أ- طرابلس ----- تنمية اقتصادية واقامة الطرق لخدمة السفر البري

ب - طرابلس - زرطه - شتورز ----- تنمية صناعية

ج- صيدا - جبل ----- تنمية تجارية

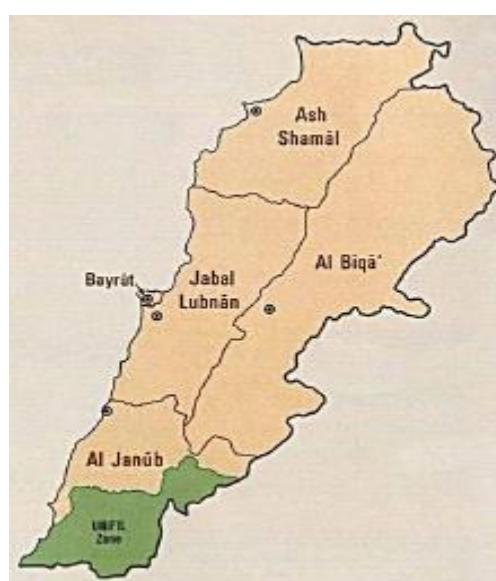
د - بعلبك - صور ----- تنمية سياسية

#### توزيع السكان خريطة بالأقاليم الإدارية للبنان

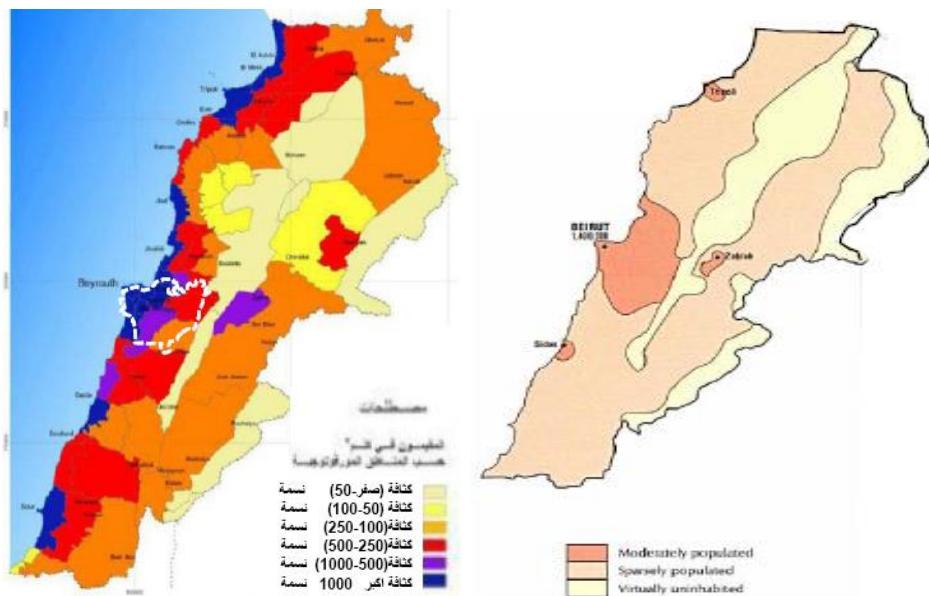
يعتمد التوزيع السكاني للأقاليم التخطيطية على مجموعة من المعابر:

أولاً: الكثافة السكانية (ياسين، ٢٠٠٥)

ثانياً: توزيع السكان أخذى الاعتبار أربع محافظات وهي: ١) بيروت وجبل لبنان. ٢) الشمال وعكار. ٣) الجنوب القطبية. ٤) البقاع وبعلبك. ٥) الهرمل.



شكل ٨: تقسيم الإداري للأقاليم التخطيطية للبنان.



شكل ٩: توزيع السكان حسب المناطق المورفولوجية للبنان.

جدول ٤: توزيع السكان على أساس مجموعة محافظات (الإقليمي الإداري) حتى أفق ٢٠٣٠.

المحافظة	سكنى العام ٢٠٣٠	المحافظة	سكنى العام ٢٠٣٠
بيروت وجبل لبنان	٢,٣١٠,٠٠٠	%٤٧,٣	%٤٤,٢
الشمال وعكار	١,١٤٠,٠٠٠	%٢٠,٤	%٢١,٨
الجنوب والتنطية	١,٠٤٠,٠٠٠	%١٨,٩	%١٩,٩
البقاع وبعلبك الهرمل	٧٤٠,٠٠٠	%١٣,٤	%١٤,١
لبنان	٥,٢٣٠,٠٠٠	%١٠٠	%١٠٠

وتعتمد استراتيجية تخطيط لبنان على تقليل انخفاض الحجم المتوسط للأسر بارتفاع معدل كما يتضح بالجدول

جدول ٥: معدل نمو الأسر بلبنان حتى ٢٠٣٠.

النيد	١٩٩٧	٢٠٣٠	١٩٩٧	العدد
حجم الاسر	٤,٠٠٥,٠٠٠	٥,٢٣٨,٢٠٠	٤,٢	٢٠٣٠ - ١٩٩٧
عدد الاسر	٨٤٣,٦٠٠	١,٣٢١,٦٠٠	٤,٨	%٣١ +
				%١٣ -

ويمكن توقع معدلات التطور السكني لإقليمي الإداري للبنان من خلال دراسة تحليلية للتعداد ١٩٩٧.

جدول ٦: نمو السكان على أساس مجموعة محافظات حتى أفق العام ٢٠٣٠.

الإقليم	١٩٩٧	٢٠٣٠	النسبة من التعداد الإجمالي	٢٠٣٠	معدل التنمية وفقاً للتعداد ١٩٩٧
Beirut and Lebanon mountain	١,٩١٠,٨٩٦	٢,٣١٠,٠٠٠	%٤٤,٢	%٤٢١,٢٢	%٤٢١,٢٢
north and ekare	٨٠٧,٢٠٤	١,١٤٠,٠٠٠	%٢١,٨	%٤١,١٨	%٤١,١٨
south and nabatea	٧٤٧,٤٧٧	١,٠٤٠,٠٠٠	%١٩,٩	%٣٧,٩٣	%٣٧,٩٣
elbekaa and balabek elharmel	٥٣٩,٤٤٨	٧٤٠,٠٠٠	%١٤,١	%٣٨,٩٠	%٣٨,٩٠
لبنان	٤,٠٠٥,٠٢٥	٥,٢٣٠,٠٠٠	%١٠٠	%٣٠,٧٩	%٣٠,٧٩

## بدائل سيناريوهات التنمية (ALTERNATIVES OF DEVELOPMENT SCENARIOS)

تنوع بدائل سيناريوهات التنمية تبعاً لطبيعة المنطقة وأولويات التنمية وذلك بناء على الدراسات الجدوى المتكاملة التي تم إجرائها

لمنطقة التنمية ويتم إدارتها من خلال منظومة إدارة التنمية (Development Management) ومراقبة الجودة (Quality Control) وتتنوع استراتيجيات التنمية وتحددتها ثلاثة محاور:

- التنمية المتكاملة Integrated Development
- التنمية الشاملة المحدودة Limited Comprehensive Development
- التنمية الشاملة المستدامة Sustainable Comprehensive Development

### سيناريوهات التنمية الاقتصادية المتوازنة مع التحرك الديموغرافي

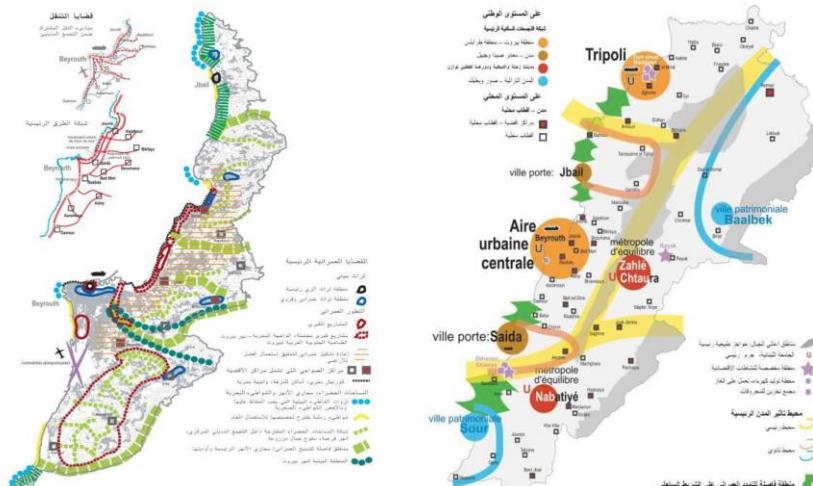
تتنوع سيناريوهات التنمية الاقتصادية المتوازنة تبعاً مجموعة من الدراسات التنموية مثل دراسة المبادىء الرئيسية للتنظيم المدني وتحديد القضايا التخطيطية الرئيسية للوصول إلى سيناريوهات قابلة للتطبيق. ويمكن حصرها في البديلين التاليين:

#### الاول:- سيناريو التنمية الاقتصادية الأكثر توازناً

تظهر فيها حركات الرحيل ولها رصيد سلبي لحركة الهجرات ليصل إلى ٦٠٠٠ شخصاً سنوياً على مدى الفترة من ٢٠٠١ - ٢٠٣٠. أي حوالي ١٧٠,٥٠٠ شخصاً على مدى هذه الفترة.

#### الثاني:- سيناريو التنمية الاقتصادية الأقل توازناً

حركات الذهاب والوصول أكثر قوة نسبياً ورصيد الهجرات السلبي يقف عند حوالي ٢٧ شخصاً سنوياً من ٢٠٠١ إلى ٢٠٣٠ أي حوالي ٧٩٠,٠٠٠ شخصاً وبهذا فإن ٦٦٪ من السكان يتمركزون في المجمعات السكنية الكبرى بالمدن الساحلية للبنان في حين أن ٣٤٪ من السكان يتوزعون في المناطق الريفية على ١٠٠٠ بلدة.



شكل ١٢: القضايا التخطيطية الرئيسية.

شكل ١١: المبادئ الرئيسية للتنظيم المدني.

### التنمية المستدامة للمخططات التنموية الإقليمية لاستدامة مخطط التنمية القومية للبنان

التنمية المستدامة هي التنمية التي تلبي احتياجات الجيل الحالي دون المساس بقدرة الأجيال القادمة على تلبية احتياجاتها مما سبق نجد ان الخطة تعتمد على ثلات خيارات وهي:

- تعزيز وحدة البلاد والاقتصاد والمجتمع للتصدي للتحديات الاقتصادية والاجتماعية الحاضرة والمستقبلية.
- الانماء المتوازن لخفض التفاوت في مستويات التنمية بين المناطق باعتماد مفهوم عقلاني حديث ومتتطور.
- المساهمة في ترشيد استعمال الموارد وينطبق ذلك على الموارد الطبيعية المحدودة وعلى المالية العامة.

واعتمدت على مجموعة من النقاط الهمة وهي محاور رئيسية للتنمية المستدامة:

#### اولاً: المؤشرات القطاعية للتنمية البشرية

ثانياً: البيئة المستدامة بـلبنان

ثالثاً: التحديات المؤثرة على تحقيق التنمية المستدامة

رابعاً: التوصيات التنفيذية لتحقيق التنمية المستدامة

#### أسباب استخدام التنمية المستدامة كمنهج لخطيط التنمية الإقليمية للبنان

المحاور الرئيسية للاستراتيجية المقترحة للتنمية المستدامة تعتمد على اليات جيدة للتنمية المستدامة غير معتمدة على مخطط اقليمي شامل بل علاج الخلل بالمخطلات الحالية بصورة مرحلية لحين اكتمال كيان الهيكل الاقليمي وتقسم الى محورين:

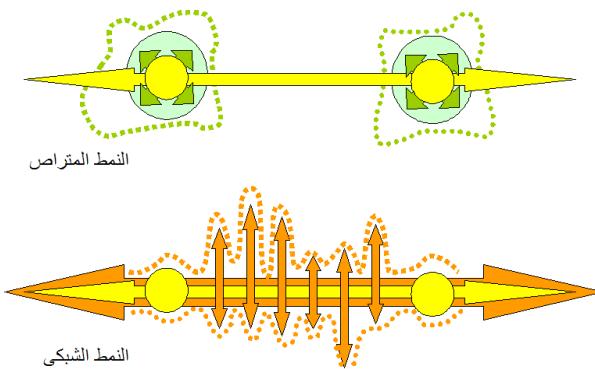
#### المحور الأول:-

يعتمد على دراسة المناطق المستقلة بالمخطط الاقليمي الحالي وتنميته بتقديم خدمات متقدمة تتكامل مع الأنشطة الإنتاجية القائمة وذلك بالحد من التوسعات أو الاستثمارات الجديدة نتيجة الكثافة السكانية الكبيرة والعمل على تحسين مستوى الخدمات المقدمة والاستغلال الأمثل للطاقات الإنتاجية الحالية دون إضافة طاقات جديدة من خلال دعم الأنشطة ودفع كفاءتها لخلق وظائف جديدة وتحسين مستوى الخدمات المقدمة لهذه الأنشطة بما يؤدي الى رفع كفاءة الأداء وتخفيف الآثار السيئة للبيئة.

#### المحور الثاني:-

يعتمد على دراسة المناطق الغير مستقلة بالمخطط الاقليمي الحالى خاصة بالمناطق النائية وذلك من خلال:-

- احداث قدر من الاستثمارات المتكاملة المستدامة دفعه واحدة قوية وتشجيع التنمية الصناعية بالمناطق الحرة الصناعية ودعمها من خلال مجموعة من الاجراءات:-
- مد المناطق الصناعية الجديدة بالمرافق الأساسية.
- توفير الخدمات اللازمة التي تتكامل مع النشاط الصناعي.
- توفير إمتيازات للمستثمرين.
- التركيز على التنمية السياحية بقطاعاتها المختلفة (ترفيهية - ثقافية - رياضية).



شكل ١٣: الاستراتيجيات المقترحة للتنمية العمرانية المستدامة.  
الاستراتيجيات المقترحة للتنمية العمرانية المستدامة للبنان

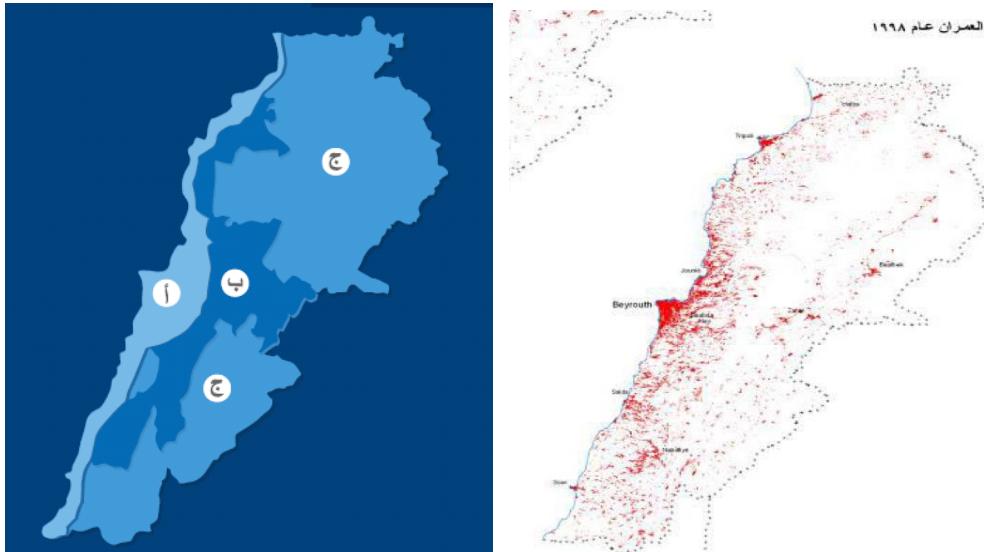
تنتوء الاستراتيجيات المقترحة للتنمية العمرانية المستدامة تبعاً لشكل المدينة والمدن المحيطة بها للتشكيل العلاقة التخطيطية بينهما وهناك نمطين للتطور:

**المخطط الاول:** نمط مترافق (باللون الأخضر): تتولى كل بلدة تجهيز واحياء منطقة ملتفة حول التجمع القائم، والمحور الذي يجتازها لا يحتاج الى تقوية وذلك لامتصاص زيادة حركة السير بين البلدين،

**المخطط الثاني:** نمط شبكي (باللون الترابي على الرسم): يستعمل المحور القائم كشريان إنماء للمدن، فيتطور على نحو شبكي بحسب النمط المترافق والنمط الشبكي لل عمران المديني و عمليات الفرز التي تتشعب عن المحور وتزداد حركة السير بسبب تحول المحور إلى شريان داخلي ضمن التجمع الجديد الناشئ ويعتبر الاسكان محدد رئيسي للتنمية العمرانية المستدامة.

الاسكان محدد رئيسي للتنمية العمرانية المستدامة لدوره في تحديد الموقع الذي سيطلبها التوسع العمراني من خلال:

- ١- تطور الطلب على المساكن والمنشآت الصناعية والمرافق العامة وارتباطه بالبنية العمرانية القائمة لتحديد مناطق الضغط العمراني
- ٢- السلطات العامة والتشريعات والقرارات الإدارية الخاصة بإنشاء البنية التحتية والتجهيزات والاستراتيجيات الخاصة بالتجهيز أو التوزيع.



شكل ١٥: الخريطة الاستثمارية لبيروت.

شكل ١٤: خريطة الامتدادات العمرانية لبيروت.  
التحدي العمراني لمخطط التنمية المستدامة لبيروت

يميل التكتس العمراني على الشريط الساحلي للبنان حيث وفرة الخدمات وارتفاع المستوى المعيشي ولزيادة مساحات الامتداد العمرانية على الشريط الساحلي يتم اللجوء إلى ردم البحر مما استلزم كميات كبيرة من الردم (الزلط - الرمل) كما حدث في توسيعة مطار بيروت ووسط بيروت - الطبيه واقتراح تكرار نفس الحل في (طرابلس - صيدا ..... ) والتي افترضت توسيعاً بحدود ٥٥٠٠ هكتار إضافية في بيروت الكبرى، و ١٨٠٠ هكتار إضافية في طرابلس، وما بين ٦٠٠ - ١٠٠٠ هكتار لكل من بعلبك، زحلة - شتورا، النبطية، صيدا، صور وجبليل،

ويوضح جدول (٧) توزيع الامتدادات العمرانية لبيروت.

جدول ٧: توزيع الامتدادات العمرانية لبيروت.

مساحات الامتدادات العمرانية	المناطق
المنطقة المركزية (بيروت والتجمعات المحيطة بها) ٥٥٠٠ هكتار	
بعلبك وزحلا وشطيرا وصيدا وجبليل ١٠٠٠ هكتار	
طرابلس ١٨٠٠ هكتار	
مدن وقرى أخرى ١٥٠٠ هكتار	

#### الخطة الاستثمارية لتنمية لبنان

تنوع الخطة الإقليمية الاستثمارية للتنمية الاقتصادية للبنان إلى مجموعة من الأحوزة الاستثمارية يحكمها محددات للتنظيم المدني. تم وضع خطة استراتيجية لخطيط الاستثماري للبنان ينقسم إلى مجموعة من المناطق الاستثمارية تنقسم إلى ثلاثة تصنيفات (أ، ب، ج) تبعاً لامكانيات الاستثمارية المتاحة من حيث الموارد والفرص وهي كالتالي:

نطاق (أ): يستفيد المستثمر منها من الإعفاء من الضرائب لمدة سنتين ويمكن تشغيل عماله غير وطنية بجانب اللبنانيين.

نطاق (ب): يستفيد المستثمر منها من خفض ٦٥٪ على ضرائب الدخل بالإضافة إلى إعفاء من الضرائب لمدة سنتين.

نطاق (ج): إعفاء لمدة عشرة سنوات إلى ضرائب الدخل بالإضافة إلى إعفاء من الضرائب لمدة سنتين.

#### محددات التنظيم المدني للخطة الاستثمارية لبيروت

تقع المحددات على أساس أهمها وضع محيط رئيسي لتميز تقسيم لبنان إلى أربعة أقسام (طرابلس - بيروت - بعلبك صور). وضع محيط ثانوي حول (صور - صيدا - جبل - بعلبك) وضع مناطق فاصلة للتمدد العمراني على الشريط الساحلي بما يسمح

بوجود مناطق مرحلية تسمح بالتوافق العمرانى على الشرط الساحلى (مؤسسة لبنان لتشجيع الاستثمار، ٢٠٠٧).

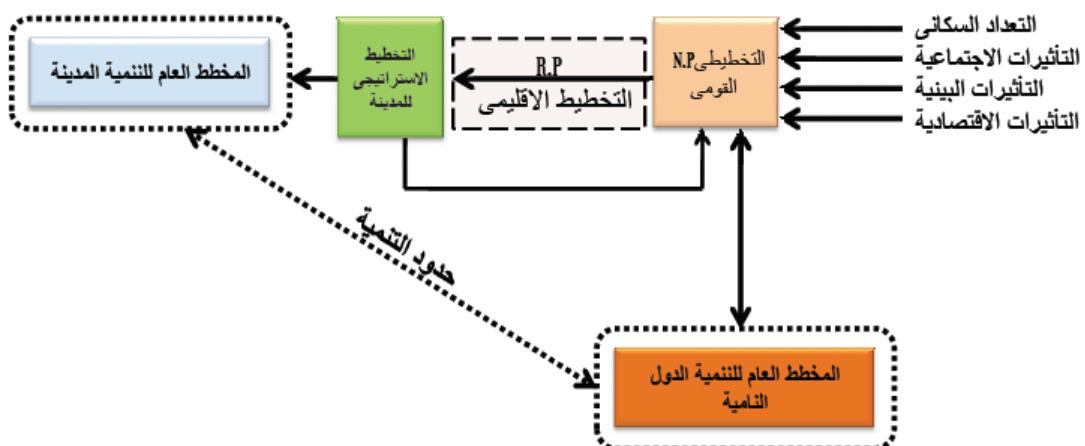
#### سلبيات سياسات الاستثمار

١- عدم القدرة التوقع المستقبلى لاتخاذ القرارات السياسية. وتنظر من خلال افتقاد قواعد موازنية ومحاسبية دقيقة يؤدي إلى تشتت المسؤولية وإلى تبديد القيمة الاقتصادية للاستثمارات وغياب التوجه الواضح والمتناهى على مستوى السياسات القطاعية يؤدي إلى بعثرة الجهد وإلى خسارة في الفاعلية الاقتصادية وإلى صعوباتٍ جسيمة في تسخير أعمال برجمة الاستثمارات. غياب القيم الاقتصادي والاجتماعي بما يمنع إرساء تقدير الحاجات على أساس قياسي ضعف الترابط المنطقي بين حاجات السكان والسياسات القطاعية.

٢- ضعف الترابط بين السياسات العامة وخطط الإنفاق الاستثماري.

٣- عدم اعطاء أهمية تخطيطية للمشروعات ذات المدى المتوسط الأجل.

ويؤثر التخطيط القومي تأثيراً غير مباشر على المخطط العام للتنمية المدينة خاصة في الدول النامية لافتقارها إلى منظومة متكاملة مثل التخطيط (القومي - الإقليمي - الاستراتيجي) ويظهر هذا غالباً في مرحلة التخطيط الاستراتيجي.



شكل ١٦: التأثيرات المتبادلة بين خطة المخطط القومي وخططة التنمية بالمدينة بالدول الصغيرة.

#### تأثير المخطط القومي للبنان على المخطط الإقليمي التنموي لبيروت

دراسة التأثيرات المتبادلة بين خطة المخطط القومي وخططة التنمية بالمدينة بالدول الصغيرة يهدف لزيادة فعالية وجودى عمليات التنمية لزيادة التمازن وتحسين التركيز من خلال التعاون بين (الأمم المتحدة - الحكومة - القطاع الخاص - المؤسسات الأهلية) وتعزيز التمكين والمساواة والاستدامة وتفوقة العلاقات المتبادلة بين التنمية البشرية والتنمية الاقتصادية.

#### التخطيط الإقليمي لبيروت

بيروت هي عاصمة لبنان وهي من أكبر المدن البنائية من حيث المساحة والسكان وتمثل مركزاً اقتصادياً قوياً وتقع على الساحل الشرقي للبحر الأبيض المتوسط وتتركز فيها معظم المرافق الحيوية ويصل عدد سكانها إلى ٢ مليون نسمة. تعتبر بيروت نقطة القاطع الأساسية لوسائل النقل في البلد بفضل ميناء بيروت ومطار بيروت والطرق السريعة المتوجهة نحو الشمال الشرقي والجنوب. الهدف التنموي هو توسيع نوعي وليس كمياً لنوعية قطاعات الانتاج.



شكل ١٧: الخريطة العمرانية لبيروت.

تقع مدينة بيروت على الشاطئ الشرقي من البحر المتوسط، يحدها غرباً البحر، وجنوباً ضواحيها ومنطقة خلدة إمتداداً إلى صيدا وجوارها، وشرقاً جبل لبنان، وشمالاً البحر، وبعض الضواحي الشمالية.

وتقع بيروت في إقليم معتدل يتميز بجودة الطقس واعتدال في المناخ وجمال في المنظر، وتذكر بعض المصادر بأن إسم بيروت مشتق من (بيريت) أي الآبار، وذلك لكثره وجود الآبار والينابيع فيها، وكانت بيروت العثمانية تذخر بالآبار تكون بيروت من مجموعة من الحلقات العمرانية المتردجة:-

- المنطقة المدينية المركزية
- الحلقة العمرانية الأولى
- الحلقة العمرانية الثانية
- المناطق العمرانية الصغيرة الساحلية (جبل عمتّيت وبرجا - شحيم)
- المناطق الريفية في أعلى جبل لبنان كما يتضح بشكل (٧) التخطيط الشبكي الحلقى لبيروت واحيائها السكنية

#### **المخطط التنموي المحلي لبيروت**

يعتمد المخطط التنموي المحلي لبيروت على ايجاد فرص جديدة للتنمية تعتمد على اليات جديدة تستفيد من المقومات التنموية البيئية الحالية بما يحدث تطوير للقطاعات الاقتصادية.

#### **اولاً: القطاعات الاقتصادية لبيروت**

لتربية بيروت لابد من توزيع الانشطة في المنطقة الرئيسية المركزية من خلال مجموعة من الخطوات الاجرائية:-

- استكمال عملية التنظيم
  - ابراز اقطاب جديدة لخدمات
  - اعادة توزيع الانشطة الصناعية
  - تنوع الانشطة في الحلقة العمرانية الثانية
  - ايجاد حلول للنقل العام تحسين التنمية السياحية الى المرتفعات
- ثانياً: تميز الموقع التنموي لإقليم بيروت من خريطة التنمية القومية للبنان (ساحة، ١٩٩٥)**

تقع بيروت في منطقة (أ) للخريطة الاستثمارية وتتمرّكز بها مجموعة مشاريع استثمارية يتم إعطاء إعفاءات ضريبية لمدة سنتين من تاريخ ادراج اسمها بالبورصة ويتم استخدام عماله غير لبنانيين بنسبة ٢ لبناني: ١ غير لبناني.

## منظومة ادارة موارد المخطط القومي للبنان للاستدامة المخطط الاقليمي لبيروت

تقوم الاستراتيجية العامة لمنظومة ادارة موارد المخطط القومي للبنان للاستدامة المخطط الاقليمي لبيروت على التعريف الإيجابي لمبدأ الإنماء المتوازن وذلك من خلال مفهوم متتطور لهذا المبدأ، يتوجب كل ما يمكن أن يعزز النزوع للتجزئة بين المناطق أو إضعاف علاقات التضامن والتكميل بين المدن والمناطق، وبالتالي بين القلب والأطراف وذلك لتجسيد مبدأ السعي للمساواة بين المناطق بشكل يؤمن لها استقلاليتها، أو من خلال تقسيمات إدارية تتحوّل إلى تقسيمات التجانس الطائفي في كل دائرة، فإن هذا التطبيق المبسط لمبدأ الإنماء المتوازن يؤدي في المحصلة إلى إضعاف وحدة البلد. إذا كان الإنماء المتساوي يعني تأمين مستوى موحد للخدمات الأساسية العامة (مياه، كهرباء، تربية، صحة، الخ) لجميع المناطق اللبنانية، إضافة إلى قبول ودعم وحدة المؤسسات العامة (تجهيزات جامعية، إعداد مهني عالي، إنتاج الطاقة، الخ)، وإقامة هذه المؤسسات في مراكز المناطق، فهذا من شأنه أن يعزز مبدأ الوحدة الوطنية ويرسخ مفهوم المواطنية المتساوية. بناءً عليه، يتجسد المفهوم المقترن للإنماء المتوازن في التوجهات الآتية (جمالي، ٢٠٠٣):

### أ- التوزيع المتجانس للموارد

يقوم التوزيع المتجانس للموارد على مجموعة من المبادئ الأساسية:

- مساواة مطلقة ان لجهة مستوى الخدمات الأساسية المحلية المتوفرة، أو لجهة توزعها على كل المناطق، بما في ذلك توزيع المياه والأمداد بالتيار الكهربائي وبتجهيزات الهاتف وإمكانية الوصول والإفادة من مختلف المرافق التربوية والصحية.
- تنمية الموارد المائية الوطنية لخدمة المدن والبلدات والقرى ولخدمة الصناعة والزراعة على كل الأراضي اللبنانية، وفقاً لاحتياجات كل منطقة وكل نوع من النشاطات.
- مشاركة كل المناطق اللبنانية في إنماء الاقتصاد الوطني وذلك بإعتماد خيار الإنماء المتكامل للوظائف العليا في أربع مجموعات سكانية كبرى: المنطقة المركزية بيروت وجبيل لبنان، عاصمة الشمال- طرابلس، التجمعات السكانية الكبرى في البقاع (زحلة - شتورا وبعلبك) التجمعات السكانية الكبرى في الجنوب (صيدا - النبطية - صور).
- إعطاء الأولوية لمرفأ طرابلس لخدمات الترانزيت باتجاه العراق.
- إعطاء أولوية لإنماء ثلاث مناطق صناعية كبرى في شمال طرابلس وفي تجمع زحلة - شتورا وفي المنطقة الممتدة بين الغازية والزهراني.
- توزيع كليات الجامعة اللبنانية على أربعة مواقع: بيروت الكبرى، طرابلس، زحلة - شتورا والنبطية.
- إنماء الوظائف التجارية للقطبين المدينيين صيدا وجبيل، الواقعان على مداخل المنطقة المركزية باتجاه الشمال من جهة والجنوب من جهة أخرى.
- إنماء ملحوظ للوظائف السياحية بعلبك وصور.
- تقوية شبكات الطرق بين كل قطب وبين بقية المناطق المحيطة به.
- الإهتمام بالمناطق الأكثر عرضة للإهمال، من خلال تقوية الرابط بين الهرمل وطرابلس عبر منطقة عكار (مشروع أوتوستراد بين طرابلس وحلبا وتحسين العبور بين القبيات والهرمل) وتقوية الرابط بين بعلبك والهرمل (تحسين الخط القائم حالياً) وأيضاً تقوية الروابط انطلاقاً من حاصبيا باتجاه الشمال والجنوب، والروابط بين سير الضنية والمناطق الثلاث المجاورة: طرابلس، إهدن و عكار.

### ب- ترشيد استعمال الموارد

ترشيد الموارد سواء أكان ذلك يتعلق بالمال العام او بالأراضي الزراعية والمياه، أم بالموارد التي تشكل ركيزة الجاذبية السياحية (بحر، مناظر، تراث) أم بالبني التحتية والتجهيزات القائمة والمقبلة، أم بالأرض سواء أكانت في الوسط المديني أم الريفي وتجنب البناء في أفضل الأراضي الزراعية أو تجنب إيذاء الموقع المميز، (أو على تحويل هذا الجزء من رأس المال المستهلك إلى رأسمال ذي قيمة موازية أو إلى آخر أعلى قيمة) بناء منسجم مع بيئته يضفي جمالية للمنظر.

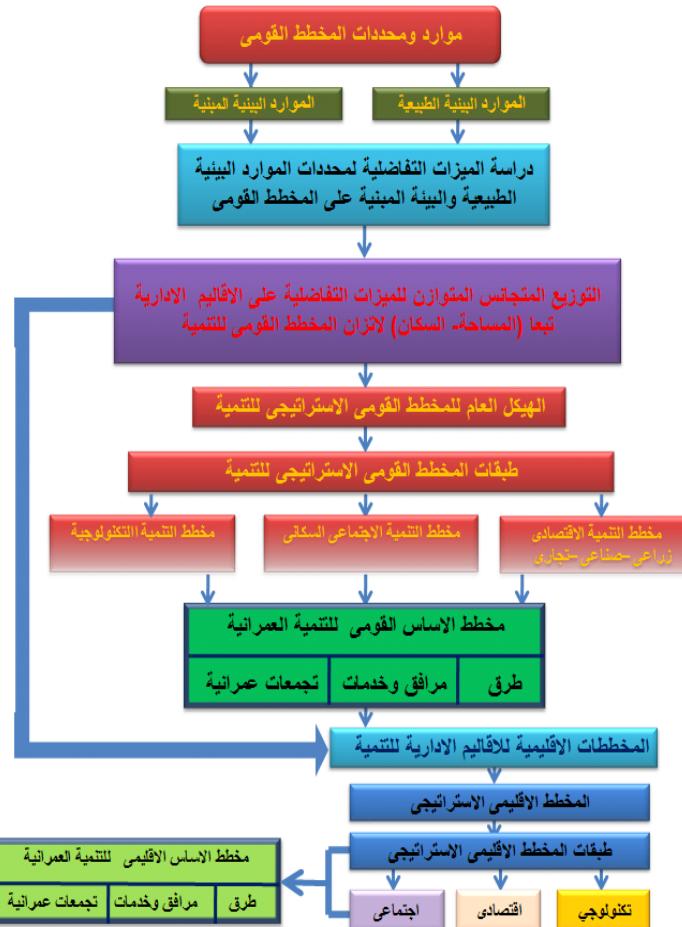
### ج- حسن استغلال الموارد الطبيعية

تشكل الموارد الطبيعية الرئيسية في لبنان من المياه والموقع الطبيعية (جبال، أودية، ساحل)، والأراضي الزراعية والغطاء النباتي الطبيعي (غابات). وكل هذه المواد محدودة، وهذا ما يفترض بنا ضرورة ترشيد استعمالها.

تشكلُّ الواقع الطبيعية المميزة (القمم - الوديان - الشاطئ) والمساحات الطبيعية (بشكل خاص الغطاء الحرجي) بالنسبة للبنان رأسماً فريداً، يجب إستعماله في خدمة نوعية الحياة والإقتصاد السياحي. تجنب كل أشكال التلوث سواء كان الأمر يتعلق بالنفايات السائلة أو الكلية أو بالتلويث البصري (حجب الرؤى، عمارة رديئة، أبنية مشوهه).

إن الأرضي الزراعية في لبنان هي من بين تلك الأكثر خصوبة في الشرق الأوسط وكثافة السكن فيه هي واحدة من الأكثر ارتفاعاً في العالم (رقم ١١ على الصعيد العالمي)، وعليه أن يؤمن، على هذه الرقعة الصغيرة، كافة الوظائف الضرورية

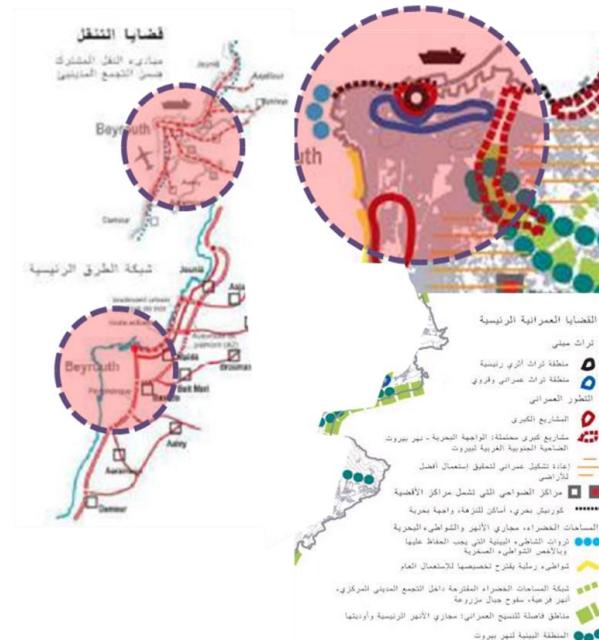
للحياة وللعمل لأربعة ملايين نسمة في اليوم، ولأكثر من ٥ ملايين بعد أقل من ٣٠ سنة مقبلة. والأراضي اللبنانية محصورة ومضغوطة جداً: ٣٩٪ منها فقط تقع على ارتفاع أقل من ٨٠٠ م، و٣٥٪ هي على ارتفاع فوق ١٢٠٠ م. والساحل اللبناني لا يتعذر طوله ٢٥٠ كم. لابد أن تقدر ندرة الأرضي هذه إلى تنظيم استعمالها بطريقة معقولة، واقتصادية قبل أي شيء. يجب أن يكون الهدف عدم تبديد الأرضي المؤهلة لاستعمال معين، عبر استعمالها لغرض غير مطابق لها.



شكل ١٨: منظومة إدارة موارد المخطط القومي للبنان للاستدامة المخطط الإقليمي لبيروت.

### الخطة المقترحة لترتيب الأراضي ببيروت

تعتمد الخطة المقترحة لترتيب الأراضي ببيروت على مجموعة من المحاور الإنمائية (اقتصادية-بيئية-اجتماعية) ودراسة للقطاعات الاستراتيجية الاقتصادية للبنان ومحافظاته وتم هذه الخطة من خلال مجموعه من المراحل التتابعية المتراكبة وهي:



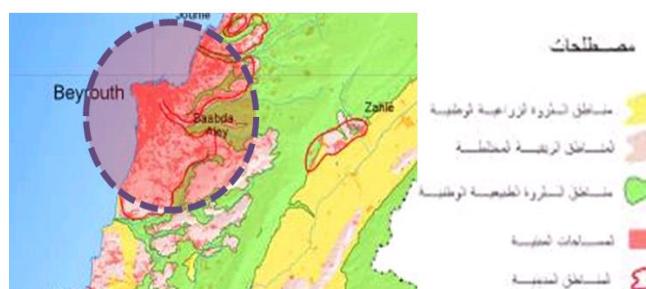
شكل ١٩: خريطة الاستخدامات لبيروت.

#### دراسة خريطة الاستخدامات لبيروت

من خلال خريطة الموضحة يتضح ان بيروت تتركز بها المساحات المبنية بنسبة كبيرة ٧٥% من اجمالي المساحة فحين ان ٢٥% من المساحة مناطق الثروة الطبيعية من مناطق خضراء ومناظر طبيعية (SDATL، ٢٠٠٤).

#### دراسة لمبادى التنمية الاقتصادية لبيروت

تتركز مبادى التنمية الاقتصادية لبيروت (بيروت الكبri - وطرابلس) على انشاء مجموعة من الاشطة الاقتصادية المتنوعة وربطها داخلياً بشبكة طرق وربطها بشبكة الطرق الرئيسية للبنان ودراسة لخطة التنمية السياحية لبيروت بهدف خطة التنمية السياحية لبيروت على انشاء محمية طبيعية وطنية في شرق بيروت في منطقة الارز (SDATL، ٢٠٠٤).



شكل ٢٠: خريطة التنمية الاقتصادية لبيروت.

#### تحليل أوليات التخطيط العصامي لبيروت

من خلال خطة التجمع المدنى المركزى الموضح للقضايا التخطيطية الرئيسية يتضح ان المنطقة الشمالية يمكن انشاء متنزهات مطلة على الواجهة البحرية كما تتوارد منطقة تراث عمراني وفروي لا بد من تتميّتها وتتلاصق مع مع منطقة التراث الاثري مما يشجع على انشاء المشاريع الكبri بجوارها وكذلك اقتراح انشاء مجموعة من المشاريع الكبri بجوار الشواطئ الرملية ك Matahod الخطة الى ترکيز خطوط النقل الى مركز بيروت بجوار الميناء البحرى والمطار لكونها نقطة تجمع وتقرير (SDATL، ٢٠٠٤) وتنتمي هذه المرحلة تمييذا للتوزيع.



شكل ٢١: خريطة أوليات التخطيط المعماري لبيروت.

### دراسة التنظيم المدني لبيروت

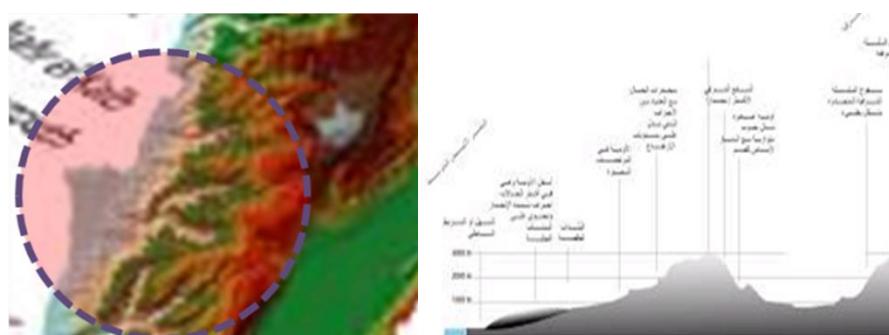
المبادى الرئيسية للتنظيم المدني لبيروت تعتمد على انشاء مركز واقطب محلية على اطراف بيروت الشرقية لدعم التنمية العمرانية ببيروت بصورة متجانسة (SDATL، ٢٠٠٤) وذلك تحديد بؤر التنمية لضمان التوزيع المتوازن لها والتوظيف المناسب للمخصصات المالية للتنمية.



شكل ٢٢: خريطة التنظيم المدني لبيروت.

### دراسة لطبيعة التضاريس لبيروت

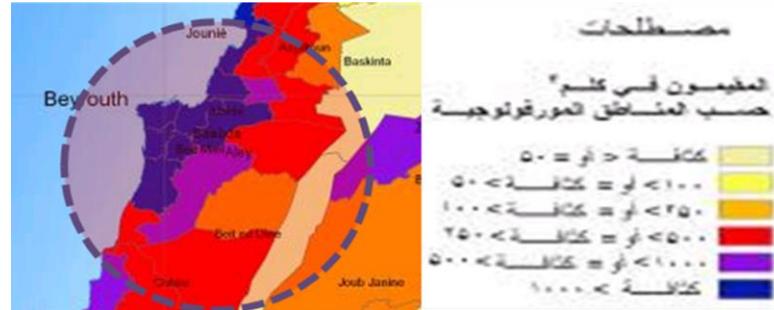
من خلال خريطة التضاريس نجد ان الجانب الشرقي ببيروت تتركز به المناطق المرتفعة من جبال مما يساهم في انشاء مناطق سكنية مميزة في حين ان الجانب الغربي الساحلي فهو منخفض مما يستدعي انشاء مشروعات خدمية مثل المباني المكتبية والبنوك ودراسة النوع الجيولوجي لترابة بيروت جنوب ووسط بيروت التربة بها صخور كارستية فاقدة المقاومة مما يساعد على توفير تربة صالحة للمشروعات العمرانية اما شرق وغرب بيروت تتواجد صخور اخرى اقل مقاومة (SDATL، ٢٠٠٤).



شكل ٢٣: خريطة التضاريس لبيروت.

### دراسة تحليلية لتوزيع المناطق المورفولوجية ببيروت

بيروت من اكبر المدن اللبنانية كثافة سكانية كما يتضح بخربيطة توزيع المناطق المورفولوجية ان اكثر من ٥٥٪ من بيروت نسبة الكثافة السكانية على كم ٢ تبلغ اكثر من ١٠٠٠ وان ٣٥٪ تتراوح الكثافة من (١٠٠٠ - ٥٠٠) والباقي اقل من ٥٠٠ خاصة بالمناطق المرتفعة الشرقية (SDATL، ٢٠٠٤).



شكل ٤: خريطة توزيع المناطق المورفولوجية ببيروت.

#### موقع المناظر الطبيعية لبيروت

تميز بيروت بتنوع مواقع المناظر الطبيعية الساحلية خاصةً لطول الشريط الساحلي لها كما تتواجد مناطق داخلية (مناطق حضراء) لتجهيز الرؤية مما يساعد على إنشاء مشروعات سياحية مميزة (SDATL، ٢٠٠٤).



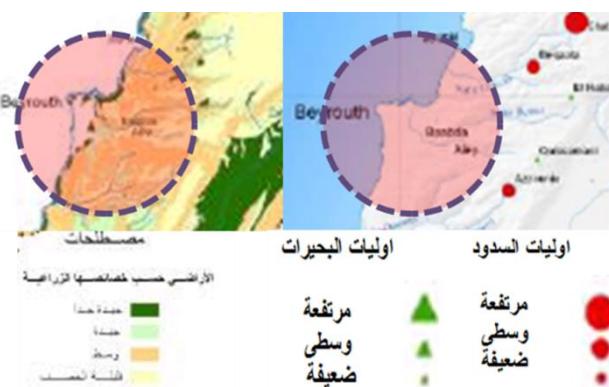
شكل ٥: خريطة مواقع المناظر الطبيعية لبيروت.

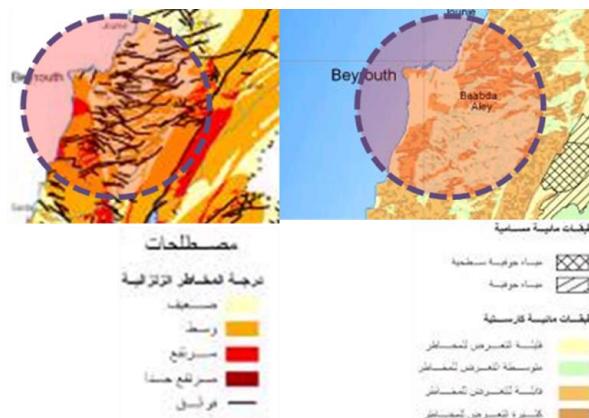
#### الموارد الزراعية لبيروت

بيروت من المدن اللبنانية التي تفتقد المقومات الرئيسية للزراعة حيث ان الخصائص الزراعية للتربة بيروت تتدرج ما بين (قليلة - وسط) الخصوبة وانعكس ذلك على خطة الدولة في توزيع اوليات السدود والبحيرات (SDATL، ٢٠٠٤).

#### توزيع مخاطر انزلاق التربة والزلزال ببيروت

الجانب الشرقي والجانب الشمالي الغربي لها قابلية للتعرض للمخاطر فحين ان غالبية اراضي بيروت قليلة التعرض للمخاطر مما يعتبر عامل محفز للمستثمرين لاقامة المشروعات الاستثمارية (SDATL، ٢٠٠٤).





شكل ٢٦: خريطة توزيع مخاطر انتلاق التربة والزلزال ببيروت.

شكل ٢٦: خريطة المقومات الزراعية لبيروت.

#### محاور خطوط المواصلات والطرق الرئيسية ببيروت

يم ببيروت خط مواصلات رئيسي للتنقل بين المدن اللبنانية مماسعاً على الارتباط مع خريطة التنمية اللبنانية من خلال شبكة الطرق الرئيسية للتطوير العثماني يتضح ان يم بجنوب ببيروت طريق سريع رابط صيدا وزحلة كما يقطع ببيروت من الشمال الى الجنوب طريق سريع مما يعتبر عامل مدعم للترابط الحركي من الشمال للجنوب ببيروت بالإضافة الى الطرق الرابطة بين الاقطاب المحلية (SDATL، ٢٠٠٤).

#### المداخل الرئيسية والضواحي لبيروت

تتنوع مداخل ببيروت خاصة في طول الجانب الشرقي مما يسهل الترابط وعدم التكدس في أوقات الذروة والعطلات (Sdatl، ٢٠٠٤).



شكل ٢٨: خريطة محاور خطوط المواصلات والطرق الرئيسية ببيروت.

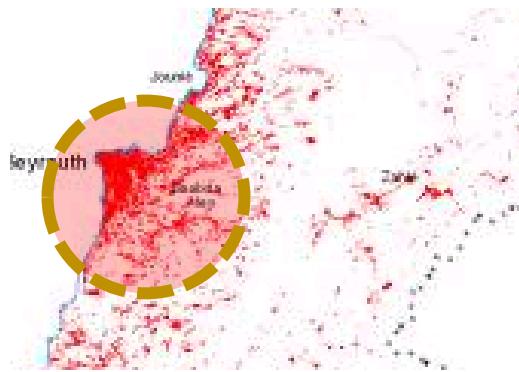




شكل ٢٩: خريطة المداخل الرئيسية والضواحي لبيروت.

### توزيع التكددس العمرانى لبيروت

تعتبر بيروت من اكثـر المدن اللبنانيـة التي تتعرض لضغط عمرانـي وذـلك لـتوفر العوامل الجاذبة للعمـرـان من خدمات وارـاضـى مميـزة (Sdatl، ٢٠٠٤).



شكل ٣٠: خريطة توزيع التكددس العمرانى لبيروت.

### النتائج والتوصيات

تعتمد النتائج المستنـتـنـجـة من الـبـحـث عـلـى الـاستـدـلـال التـحلـيلـي من خـلـال الـعـرـض الـعـلـمـي وـالـتـحلـيل الـبـيـانـي وـالـاسـتـنـتـاجـ الـتـطـبـيقـي لـتـأـكـيدـ النـتـائـجـ المـتـراـكـبـةـ وـالـمـتـوـافـقـةـ معـ منـهـجـيـةـ التـنـاؤـلـ الـمـتـسـلـسـلـ لـالـبـحـثـ.

#### النتائج

##### نتائج الدراسة النظرية (المخطط القومى – المخطط الإقليمى)

- ١- التخطيط القومى المتوازن يخلق تخطيطاً إقليمياً مستداماً بما يحقق تنمية عمرانية متوازنة للموارد والأمكانـيات.
- ٢- المخطط الإقليمي للتنمية يعتمد على دراسة لبيـنةـ بمـكونـاتـهاـ (الـطـبـيعـيـةـ -ـ الـمـبـنيـةـ) لـتحـقـيقـ التـقـاعـلـ فـيـماـ بـيـنـهـماـ لـتـكـوـينـ خـلـيـةـ بنـاءـةـ تـنـموـيـةـ لـالمـخـطـطـ الـقـومـىـ لـلـتـنـمـيـةـ.

##### نتائج الدراسة التطبيقية (لبنان - بيروت)

- ١- عدم توـازـنـ المـخـطـطـ التـنـمـيـةـ الـقـومـىـ لـلـتـرـتـيبـ لـأـرـاضـىـ بـلـبـانـ خـاصـةـ فـيـماـ يـتـعـلـقـ بـتـوزـيعـ المـوـاردـ وـالـأـمـكـانـيـاتـ مـاـ اـدـىـ لـلـثـقـلـ الـكـبـيرـ لـبـيـرـوتـ بـمـاـ لـاـيـتوـازـنـ مـعـ أـمـكـانـيـاتـهـ (ـالـسـكـانـ).
- ٢- لـبـلـبـانـ المـخـطـطـ الـقـومـىـ لـلـتـنـمـيـةـ بـهـاـ يـتـنـامـيـ شـرـبـطيـاـ بـطـولـ السـاحـلـ وـلـاـيـوـجـ عـقـمـ فـيـ الـأـرـاضـىـ الـلـبـانـيـةـ حـيـثـ أـنـهـ يـنـحـصـرـ فـيـ الـمـدـنـ السـاحـلـيـةـ وـيـظـهـرـ ذـلـكـ فـيـ مـخـطـطـ الـأـعـمـارـ وـمـخـطـطـ تـرـتـيبـ الـأـرـاضـىـ.
- ٣- لـبـلـبـانـ تـحـتـاجـ إـلـىـ مـحاـورـ تـنـمـيـةـ عـرـضـةـ رـابـطـةـ بـطـولـ اـمـتدـادـهـاـ مـنـ الـجـنـوبـ إـلـىـ الشـمـالـ بـمـاـ يـسـاعـدـ عـلـىـ اـحـدـاثـ تـنـمـيـةـ مـتـرـاكـبـةـ مـتـلـاـصـقـةـ.
- ٤- اـعـادـةـ التـقـسـيمـ الـادـارـىـ بـلـبـانـ بـصـورـةـ مـتـجـانـسـةـ وـمـتـوـازـنـةـ تـرـبـطـ مـابـيـنـ (ـالـمـوـاردـ -ـ السـكـانـ -ـ الـسـاحـلـ).

المخصصات المالية للدولة والاحتياجات المالية لهذه الأقاليم.

### النتائج العامة

- ١- ضرورة تكوين ائحة التنمية القومية موزعة جغرافياً (إقليمياً) بما يشكل مجموعة متوازنة من مراكز التقليل بالتخطيط القومي لاحادث تنمية مستدامة متراكبة على المدى البعيد وعدم وجود فجوات تنمية.
- ٢- إقليم العاصمة من أصعب الأقاليم التي يمكن احداث تنمية إقليمية متوازنة به لوجود محددات بيئية مبنية تحده وترتبط معها نتائج اجتماعية واقتصادية لذا يجب وضع جوار حوله يسمح باعادة التكوين والتغريب للخارج الإقليم والاعتماد على نوافذ مركزية.
- ٣- التركيز على إقليم العاصمة تخطيطياً بما يؤدي إلى تشجيع سكان المدن الأخرى إلى الهجرة الداخلية مما يحدث خلل بالتوسيع السكاني وندرة في الموارد البشرية بإقليم آخر.

### التصويبات

#### التصويبات الخاصة: (لبنان - بيروت)

- ١- إعادة ترتيب الأراضي اللبنانية بأسلوب قاعدة البيانات المتراكبة مثل قاعدة البيانات الجغرافية (GIS) كادة قياسية للتحكم في اتجاهات التنمية ومعدلاتها.
- ٢- توزيع التنمية بأسلوب متوازن مع الأقاليم الإدارية من حيث (المساحة - التعداد).
- ٣- إنشاء محاور عرضية للتنمية ببنان للتوزيع الاقوى للتنمية المستدامة بما يسمح بالمسح الشامل للأراضي اللبنانية.
- ٤- الدعم المؤسسى للقطاعات التنمية المحلية لتنفيذ خطط التنمية الإقليمية خاصة بالمدن الكبرى (المساحة - التعداد السكاني).

#### التصويبات العامة:

- ١- تكوين هيكل التخطيط القومي بأسلوب عكسي يبدأ بالخطيط الاستراتيجي للمدينة ثم التخطيط الاستراتيجي لإقليم ثم التخطيط القومي لضمان البناء المتراكب المتدرج لهيكل التنمية.
- ٢- ضرورة الاهتمام بالتنمية العمرانية كنواة أساسية للتنمية المستدامة المتوازنة الشاملة.
- ٣- ضرورة تشجيع إنشاء المشروعات الاسكانية الكاملة الخدمات والمرافق لضمان استقرار التنمية المستدامة بالمجتمعات العمرانية المنامية.
- ٤- عقد اجتماع سنوي للدراسة التطبيقات التخطيطية والحضرية ببنان وأقاليمها التخطيطية يحضره كافة العاملين ب المجالات العمرانية (قومي - إقليمي - حضري) للدراسة المتغيرات والمساجدات على المخطط المعتمد الواحد بما يتماشى الاحتياجات والأمكانيات المتاحة.

### المراجع

- ابوسعد، هشام. (٢٠٠٥). مهنة عمارة البيئة، المكتبة الأكاديمية القاهرة، مصر.
- ادارة الاصحاء المركزي، رئاسة مجلس الوزراء. (٢٠٠٥). التصنيف الموحد لالأنشطة الاقتصادية في لبنان. بيروت- لبنان.
- ادارة الاصحاء المركزي، رئاسة مجلس الوزراء. (٢٠٠٦). الدليل الاصحائي السنوي. بيروت- لبنان.
- الباز، فاروق. (٢٠٠٧). ممر التنمية والتعمر: رسائلة لتأمين مستقبل الاجيال القادمة في مصر . دار العين للنشر الجمهورية اللبنانية مجلس الإنماء والإعمار. (٢٠٠٥). نحو رؤية للتجهيزات والخدمات العامة في أفق ١٥ إلى ١٥ سنة بيروت.
- الام المتحدة. البرنامج الانمائي (٢٠٠٨). التقرير النهائي للتنمية البشرية للبنان.
- الصبان، عمرو (١٩٩٧). تطبيقات نظم المعلومات الجغرافية في التخطيط الإقليمي والمعماري. رسالة ماجستير.
- المتنزة للسياحة والاستثمار. (١٩٩٧). التقرير النهائي لمشروع تطوير الساحل الشمالي لمحافظة الدقهلية.
- جمالي، فادي. (٢٠٠٣). تجربة إعادة اعمار الوسط التجاري لمدينة بيروت. مؤتمر إعادة الاعمار. لبنان.
- خضيري، محسن. (١٩٨٧) دراسات الجدوى وتقدير المشروعات. الدار الفنية، القاهرة، مصر.
- دار الهندسة (شاور ومشاركه) - س.إ.ن.ب. ش.م.م. (CNBureau). ياوريف (IAURIF). (٢٠٠٦). البرنامج التنموي.
- فضل الله، عبد الحليم. (٢٠٠٤). المؤتمر الموسوع للمركز الاستشاري للدراسات والتوثيق بالتعاون مع التجمع الإسلامي للمهندسين، المخطط التوجيهي ودور لبنان في المحيط: مقومات المنافسة في بيئه ازمة.
- سماحة، جورج. (١٩٩٥). قوانين وانظمة البناء في لبنان. منشورات نقابة المهندسين. بيروت -لبنان.
- سداتل SDATL الخطة الشاملة لترتيب الأراضي اللبنانية. ٢٠٠٤
- علام، احمد خالد. (١٩٩٨). تخطيط المدن. مكتبة الانجلو المصرية، القاهرة، مصر
- محمد، ياسين. (٢٠٠٥). أهمية التصميم الحضري وعلاقته بعلم التشكيل (المورفولوجيا). مجلة العمارة والتخطيط. المجلد ١٦.
- مجلس الإنماء والإعمار، دار الهندسة Laurif. (٢٠٠٣). الكتاب الابيض: المخطط التوجيهي للأراضي اللبناني. الجمهورية اللبنانية. بيروت-لبنان.

مؤسسة لبنان لتشجيع الاستثمار. (٤) الخطة الاستثمارية للبنان.

- Harb M., (2006). "Understanding Cities from a Planner's Perspective", paper presented at the panel "Cities & Globalization: Challenges for Citizenship", organized by the Heinrich Boell Foundation, WOCMES 2 (World Congress for Middle-Eastern Studies), Amman, June 11-18.
- Harb M., (2002). "Public Policy Analysis in Lebanon: Situation Analysis", paper presented at the Public Administration Research and Consultation Center (PARC), Cairo, September 26-27, 2002RTID REP Recommendations of the conference (2006). "Comprehensive Master Plan for the Lebanese Territories: Principles and Choices, organized by the Consultative Center for Studies and Documentation, Beirut, 29-30 June, 2006
- Harb M., (2005). "Islamizing Entertainment and Tourism Activities in Lebanon", the conference (In)Visible Histories: The Politics of Placing the Past, organized by the International Institute for the Study of Islam in the Modern World (ISIM), Amsterdam, 2-3 September 2005.
- www.idel.com.lb  
www.Miccosakls Encarta Encyclopedia 2002  
www.thsscyheua.com/Enviorument/bridmem.asp/our.mkipedia.org  
www. as.mkipedia.org